中華民國地下管道技術協會專題演講

百工百業AI新世界

中華民國全國工業總會(工總)
呂正華秘書長
2024.12.04.

簡　歷



- **現職：**
  - -中華民國全國工業總會(工總)秘書長

中華民國全國工業總會
CHINESE NATIONAL FEDERATION OF INDUSTRIES

- **經歷：**
  - -數發部數位產業署第一任署長
  - -經濟部工業局局長、副局長、主秘、組長
  - -經濟部技術處科長、簡任技正
  - -交通部航政司視察、編審
  - -民航局飛航服務總台副工程司、幫工程司

- **學歷：**
  - - 台大電機所碩士(1992年畢業)
  - - 台大物理系學士(1990年畢業)
  - - 政治大學企管所科技班進修
  - - 台北大學企管所EMBA畢業

- **榮譽：**
  - - 經濟部模範公務人員
  - - 李國鼎管理獎章
  - - 臺北大學傑出校友
  - - 2021年亞洲生產力組織國家獎
  - - 孫運璿學術基金會傑出公務人員
  - - 疫情期間口罩生產獲一次記兩大功

簡報大綱

一、前言

二、國家如何打造數位力

三、產業如何打造數位力

四、個人如何打造數位力

五、工業發展與基礎技術

六、結語

一、前言

感謝運用潛盾及推進工法的水利及自來水、污水工程業界先進們



建築師巴布的每輛車都安分守己的工作才能完成任務

來自英國的建築師巴布
口頭禪是:
[我們行不行?
絕對沒問題!]

Can we fix it?

Yes, we can!

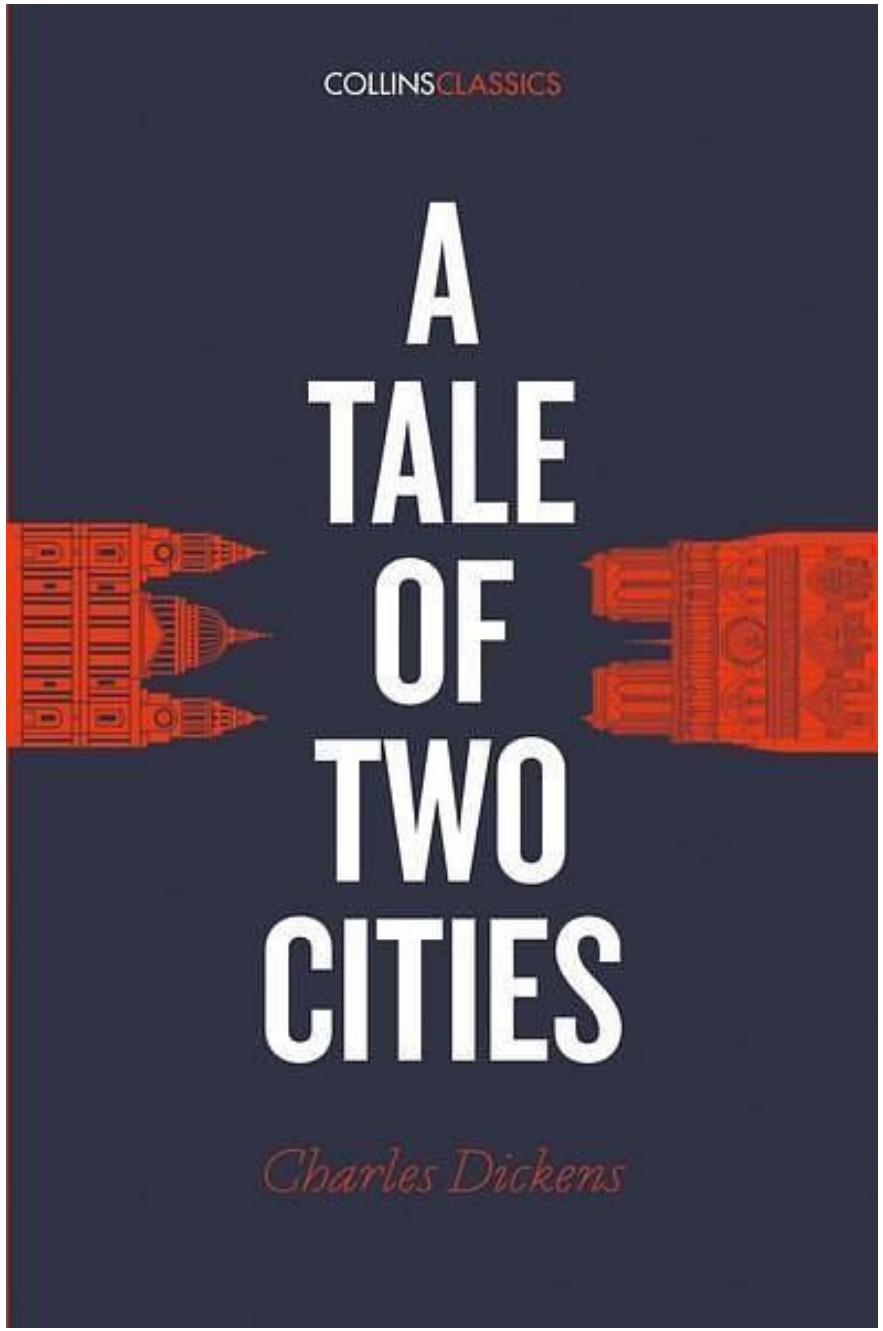
這句話
很適合用來
自我激勵
自我鼓勵



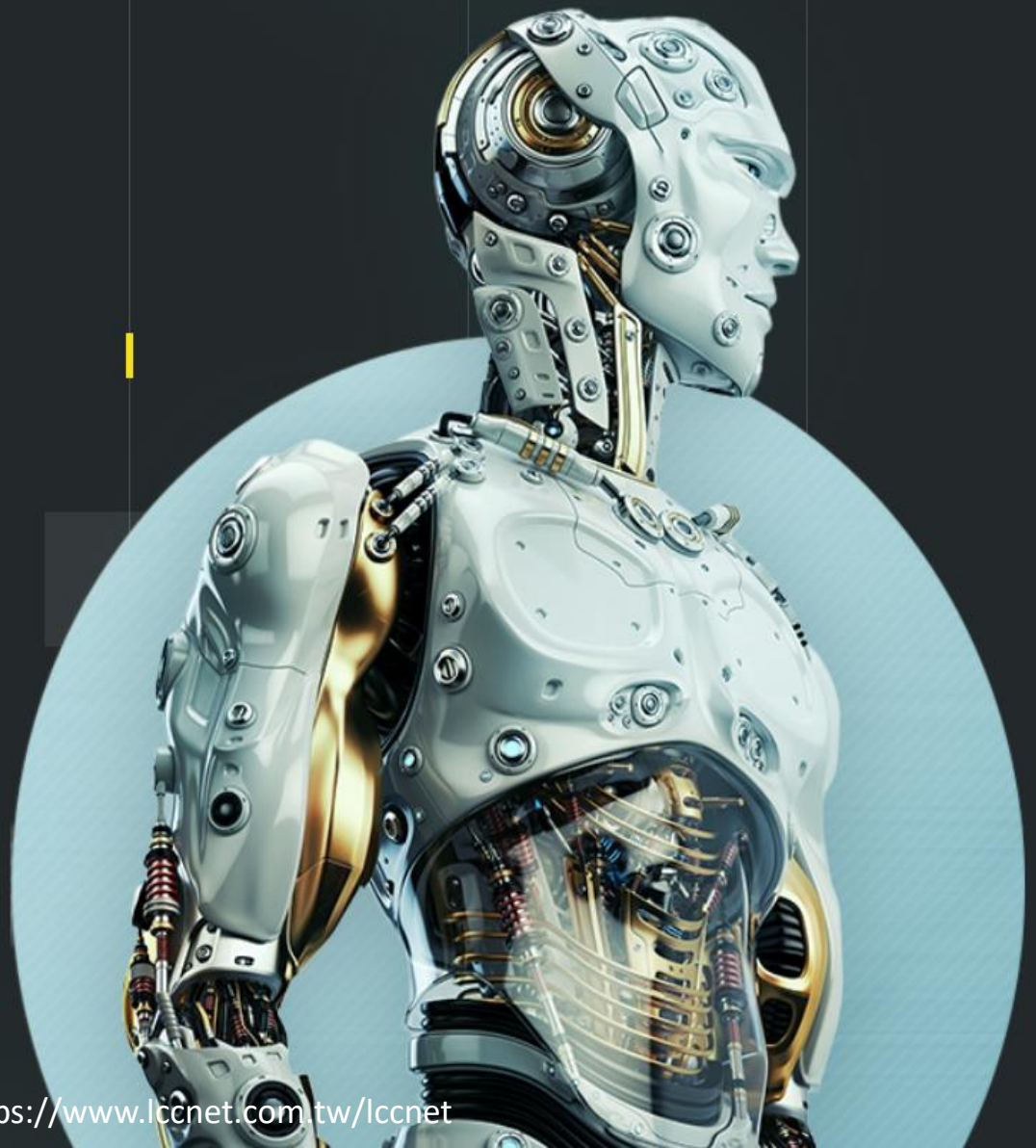
雙城記的故事

「那是最好的時代，也是最壞的時代；
是智慧的時代，也是愚蠢的時代；
是信仰的時代，也懷疑的時代；是
光明的季節，也是黑暗的季節；是
充滿希望的春天，也是令人絕望的
冬天；我們的前途擁有一切，我們
的前途一無所有；我們正走向天堂，
我們也走向地獄。」

狄更斯以法國大革命為背景的小說
『雙城記』



AI新世界如何全面改變產業



人工智慧正夯

AI全面改變產業

產值高

全世界已經進入AI+時代，2030年人工智慧在亞洲將創造約90.8兆台幣的經濟價值，開啟人工智慧新時代。

職缺多

人力銀行調查，台灣新科技人才缺口擴大，高科技職缺逆勢成長，AI相關職缺5年成長約3.2倍最為可觀。

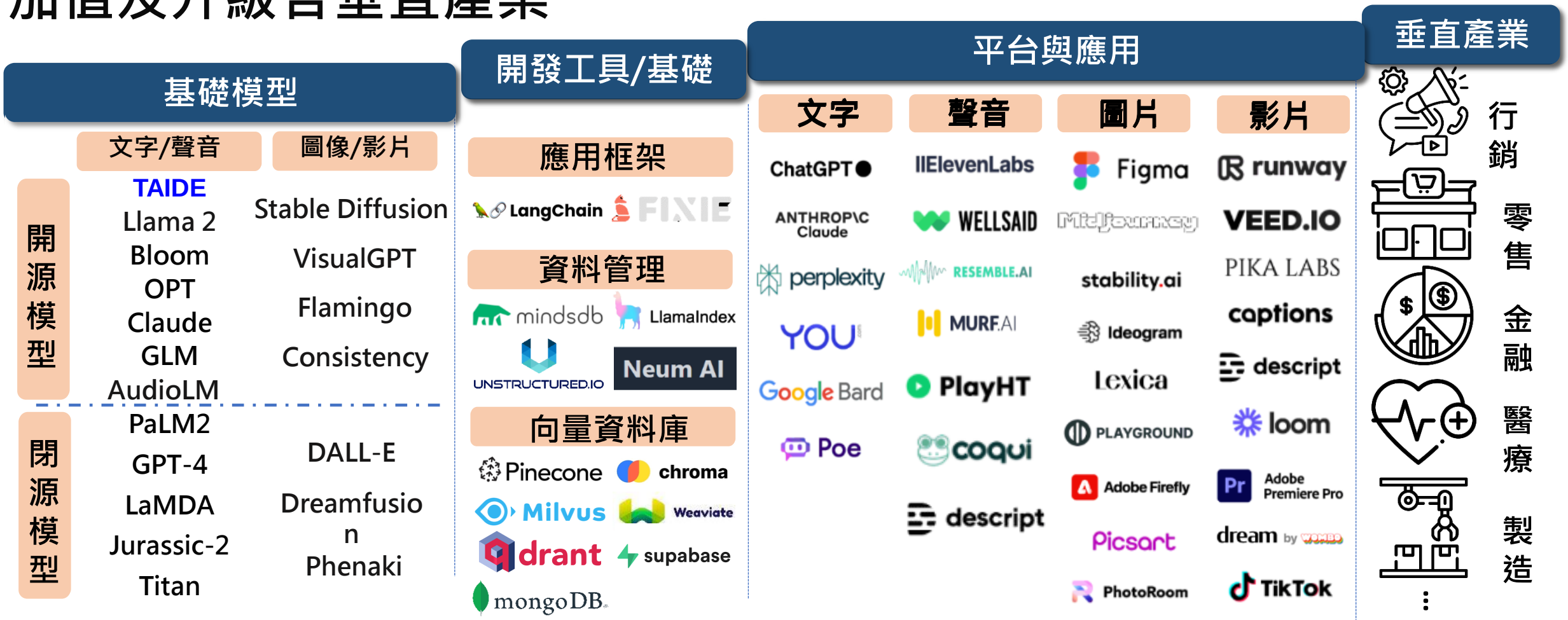
應用廣泛

人工智慧的應用，從社群到雲端技術，從智慧醫療到無人商店，AI已經悄悄進入我們的生活，成為現在進行式。

https://www.lccnet.com.tw/lccnet

生成式AI應用擴散加值各領域

在基礎模型發展下，整合其不同軟體框架，發揮生成式AI能力，加值及升級各垂直產業



資料來源：紅杉資本《Generative AI’s Act Two》，2023年9月

緞帶王 (縉陽企業)生成式AI產業應用

1.AI繪圖-新產品設計



AI製作圖片



圖片編輯修改

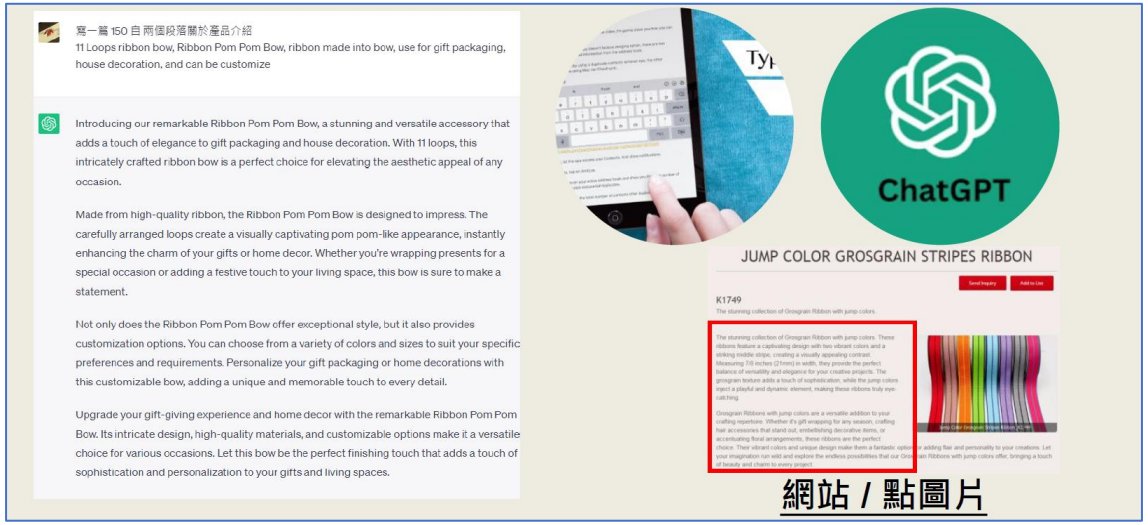


完成緞帶初稿

2.國內外社群經營-影音字幕及語言

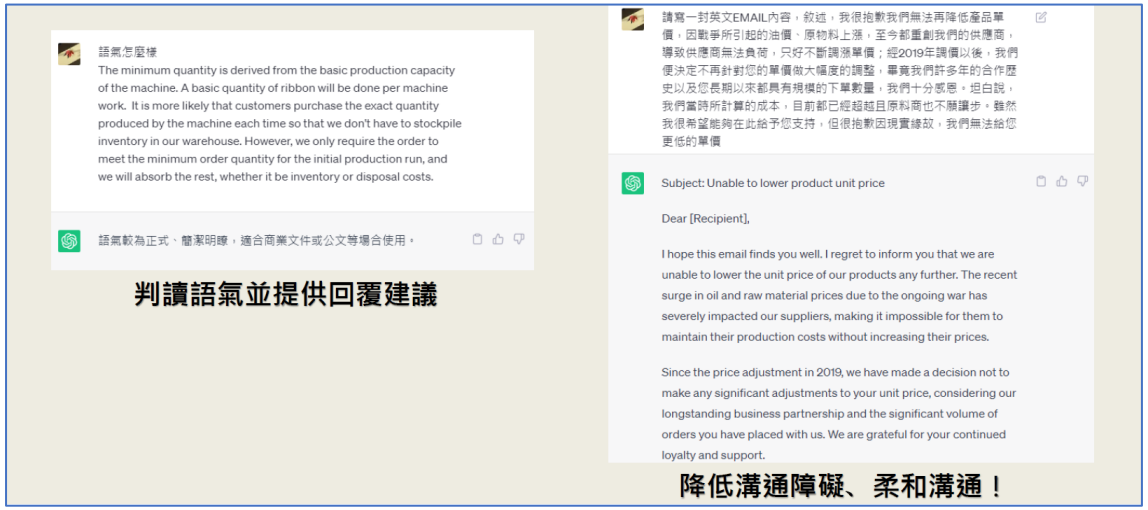


3.官方網站-上架產品敘述



網站 / 點圖片

4.外貿來回信件-語意判別及內文撰寫



判讀語氣並提供回覆建議

降低溝通障礙、柔和溝通！

新的旅程--中華民國全國工業總會



新的旅程--中華民國全國工業總會

中華民國全國工業總會
第13屆理監事當選名單
（任期113/04/24至116/04/23）

理事長	潘俊榮
監事會召集人	苗豐盛
副理事長	何壽川、秦榮華、陳進財、詹正田、侯傑騰
常務理事	吳亦圭、何 語、江啟靖、李詩欽、焦佑鈞、林榮德 胡定吾、葉義雄、許介立
常務監事	林盛文、柯拔希、顏清標、林嘉宏
理事	林健男、侯博明、林瑞岳、黃莊芳容、江勝吉、 陳正文、奚志雄、賴運興、黃文田、陳哲生、謝孟璋、 楊銀明、陳國訓、吳道昌、張剛綸、鄭瑛彬、林士閔、 李國祥、林才翔、陳正剛、林江涯、吳重行、莊大立、 苗華山、陳冠如、陳威仁、王良坑、苑竣唐、潘仲良、 李進步、張志毓、劉國欽、雲有財、翁聰賢、何明原、 莊耀銘、張麗在、林有志、蘇東茂、葉俊毅、林坤煒、 許文憲、羅建宏、陳永泰、黃健強
監事	謝其嘉、陳伯佳、林榮顯、韓家寅、張和明、王正立、 黃成業、張裕屏、曾健華、張綺珊、陳世文、陳洋裕、 高庚鑽、陳雪貞、郭國輝

http://www.cnfi.org.tw/front/bin/home.phtml



中華民國全國工業總會白皮書

- 2024年9月20日發布白皮書以「迎向曙光－重塑台灣的關鍵時刻」為題，提出7項讓台灣產業變強變大的關鍵策略，針對「產業發展」、「能源暨環境」、「賦稅暨金融」、「勞資關係暨人力資源」、「國際經貿」、「兩岸政策」、「智慧財產權」七方面，提出39個議題，148項政策建議。
- 為充分掌握台灣製造業面臨的挑戰，以及各個不同產業在政策需求的取向與優先順序，今年特針對等十大類產業會員公會進行問卷調查。調查發現，產業界認為缺工、減碳政策、產業轉型、能源政策、缺人才及兩岸關係等六項議題是當前產業經營的最大挑戰。
- 四項目前台灣產業發展的主要難題：一、台灣產業失衡加劇，M型化的趨勢更加明顯；二、基礎建設落後，五缺出現新挑戰；三、地緣政治風險對經濟活動的限制增加；四、產業淨零轉型。

工總提出七項重塑台灣產業的關鍵策略

一，**重構有利於台灣社經發展的產業生態**：建議透過協助傳產轉型、改革過時稅制、營造新創環境等三方面的努力，來幫助台灣產業調整結構並找到新的成長動能，以及永續發展的新方向。

二、**強化基礎建設韌性**：面對能源、供水不穩定對產業帶來的衝擊，政府應強化電力、水力體系韌性。最近政府已宣布將加速完成「強化電網韌性建設計畫」，提前於2028年優先完成關鍵區域及民生相關關鍵工程，期盼政府發揮高效執行力，確保各項計畫與工程如期完成。

三、**建設台灣為國際供應鏈新核心**：台灣應充分利用我們的創新能力和技術優勢，確保全球供應鏈的關鍵地位。建議政府應積極提出政策，鼓勵國內外企業在台灣設立區域總部，進行高附加價值研發。

四、**重建兩岸和平新格局**：台灣企業界多希望兩岸關係能夠和平穩定，有利產業發展。

工總提出七項重塑台灣產業的關鍵策略(續)

五、**務實打好產業AI化的基礎**：產業界期盼政府從實務面和制度面打好產業AI化的基礎。實務面應強化輔導，協助產業落實數位轉型、導入AI應用；法制面則審慎制訂《人工智慧基本法》，為 AI 技術日後發展及應用保留監管彈性。

六、**以國安角度檢視移民及人才制度**：建議政府應將移工政策與移民政策、人口政策、人才政策相結合，並拉高至國安層級進行整體性規劃，以解決台灣的人力資源困境。

七、**制訂兼顧公平、可行及產業競爭力的碳費制度**：建議碳費制度應提高到行政院層級進行跨部會研商，尤其應與產業進行充分溝通，在未取得共識前，不應倉促上路。另外，碳費徵收考量產業跨國公平競爭與實務可行性，制定完整配套細節。為避免內需產業與國外進口產品形成不公平競爭，建議碳費徵收時，應同步實施台版CBAM。

二、國家如何打造數位力

總統520 就職演說-與產業的三大方向

1. 前瞻未來，智慧永續
2. 競逐太空，探索海洋
3. 布局全球，行銷全世界

台灣有能力成為「經濟日不落國」

站穩全球供應鏈的關鍵地位，把握地緣政治變化商機，發展半導體、人工智慧、軍工、安控，以及次世代通訊等「五大信賴產業」

- [AI]在半導體晶片基礎上，全力推動台灣成為人工智慧之島
- [淨零]面對氣候危機，堅定地落實2050淨零轉型
- 協助中小企業升級轉型，創造台灣第二次經濟奇蹟。
- [綠能]推動第二次能源轉型，發展多元綠能、智慧電網，強化電力系統的韌性。
- 競逐太空，探索海洋，進軍全球太空產業
- [世界]布局全球，行銷全世界，積極爭取加入區域經濟整合

五大信賴產業

5+2產業創新計畫 → 六大核心戰略產業 → **五大信賴產業** 打造 ***台灣科技島***



半導體產業

樂見台積電的全球研發中心坐落台灣，讓未來台灣半導體產業能持續蓬勃發展，無論去何處投資，都是台灣經濟力量的延伸。

人工智慧產業

AI是改變全球生活最重要的科技，應讓台灣AI產業化，並協助中小微企業AI化，並進行數位轉型、綠色轉型。

軍工產業

延續蔡總統追求的國防自主，國機國造，並延續國防自主的路線，投入軍工產業的發展。

安控產業

因應中美貿易衝突及紅色供應鏈受到打壓後，提供台灣機會加入供應鏈，推動安控產業以及伺服器等核心敏感產業。

通訊產業

無論是5G、6G，尤其是低軌衛星，台灣都必須要持續推動，壯大台灣的科技跟經濟。

軟體與資料加值

未來產業發展是軟體與數位的時代

智動化與效率提升

軟體技術有助於智動化的運作與決策，從而提高效率和生產力，包含透過軟體控制機器人、無人載具等。

數據管理與分析

軟體技術可幫助企業、組織管理及分析海量數據，從中提取價值和洞察。

智慧城市和物聯網

軟體技術是實現智慧城市和物聯網技術概念的基礎，從交通管理到能源效率都能發揮作用。



AI和機器學習

人工智慧和機器學習是未來的關鍵技術之一，可應用於許多領域，包括自動駕駛、自然語言處理、醫療診斷等。

全球化和遠距工作

軟體技術使得全球化和遠距工作成為可能。通訊和協作工具、雲端運算等技術都需要軟體來實現。

去中心化、軟體定義與垂直應用

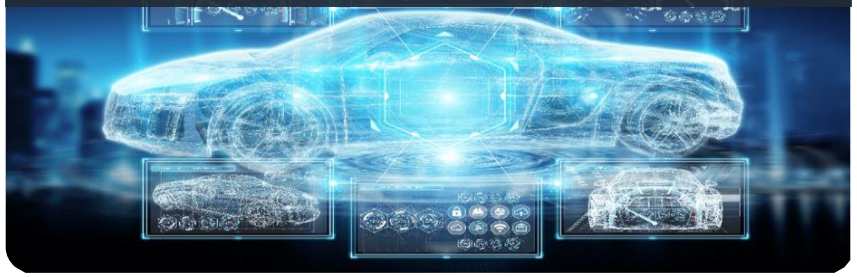
去中心化與虛實融合



加密貨幣　NFT　Web3　AR/VR　元宇宙

- 說明：去中心化應用包含加密貨幣、NFT等，以及AR/VR等虛實技術將逐漸普及，有望形成虛實融合的去中心化世界
- 展望：未來將慢慢透過這些科技形塑新的數位虛擬世界，而虛擬世界中亦將誕生新的數位經濟生態系

軟體定義萬物



軟體定義汽車　軟體定義網路　軟體定義晶片　軟體定義基礎設施

- 說明：萬事萬物將從過去的硬體為主，走向軟體定義模式，例如軟體定義汽車、軟體定義網路等軟體在各產業的角色將更加吃重
- 展望：軟體定義模式可讓各產業降低開發成本、縮短製造時間，並減少供應鏈帶來的風險，讓產業整體更具彈性與韌性

垂直領域數位轉型



製造　醫療　零售　金融　教育　娛樂

- 說明：結合5G、AI、雲端等技術成熟，促動垂直產業進行數位轉型升級，智慧製造、智慧醫療、智慧零售等，將成各產業新常態
- 展望：數位轉型讓各產業實現用更少的人力、成本，創造更高的價值，資訊能力將成為各垂直領域的DNA

資料來源：MIC，2022年6月

黃部長上任後的新看法



- 數位發展部應簡稱「數發部」而非數位部，因為其中發展二字是極重要的目標
- 興利，加速數位經濟發展，防弊，防止有心人士利用數位經濟做壞事。
- 數發部的存在是為了經濟發展，創造下一波經濟奇蹟的是數位經濟，不再是傳統經濟。發展數位經濟，促進數位經濟，加強輔導及投資數位產業，推動台灣AI產業鏈整合，結合軟體及資安產業，讓數位經濟產業在2026年成為新的兆元產業。
- 和國發會洽談，希望合作成立「AI生態園區」，吸引國內外的新創在台灣深耕。

推動機制與發展主軸

落實產業AI化、AI產業化策略，帶動產業轉型與創新、回應社會需求、實現普惠科技的價值，透過創造韌性環境來實現永續發展

發展主軸

產業AI化

以現有產業優勢能量為基礎，藉由傳統AI和生成式AI的導入，提升產業整體競爭力並轉型升級

AI產業化

協助資服/新創業者在技術研發之數據、算力、資源等完善的環境支援，強化軟硬整合服務能量

核心策略

軟體基盤化

- 開發使用者易於拖拉應用之No code / Low code工具
- 建構資服/技術研發業者發展平台化介面

應用規模化

- 促成POE (Proof of Ecosystem)驗證
- 拓展產業生態中，上下游之中小微企業應用

生態商業化

- 掌握GAI人才、工具、技術供給能量，及場域應用需求
- 與公協會共創數位轉型、GAI應用藍圖

合作(輸出)國際化

- 建構國際大廠合作的底層架構
- 配合整體國際合作政策鏈結國際網絡，推動重點領域跨國合作

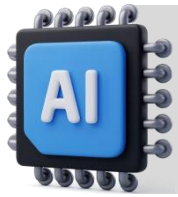
推動機制



培育產業即戰人才



建構多元產業應用



開發生成式AI技術及驗證


AAEON
acer
ADLINK
ADVANTECH
aetina
AIMobile
aira
安宏生醫
APMIC
AppWorks
ASE
ASRock Rack
ASUS
AVERMEDIA
AXIOMTEK
BIGGO
CHENBRO
ChaoZhuMo
中原大學
Chung Yuan Christian University
COLORFUL
COMPAL
COOLER MASTER
Coretronic
DeepMentor
DeepRad.AI
DELTA
DMKTZ
EDOM
EverFocus
Footprint-AI
FORTUNE AI TECHNOLOGIES
FOXCONN
HON HAI TECHNOLOGY GROUP
Garage+
GIANT GROUP
GIGABYTE
GLIACLOUD
GMI
HOMEE.AI
義守大學
I-SHOU UNIVERSITY
INFINITIES
ingrasys
INNO3D
Inventec
inwin
KENMEC
Lanner
LEADTEK
LEDA TECHNOLOGY
律果科技
Legal Tech Inc.
Linker Vision
LITEON
manli
MEDIATEK
MetAI
MITAC
msi
國立成功大學
National Cheng Kung University
國立臺灣科技大學
NATIONAL TAIWAN UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY
國立陽明交通大學
NATIONAL YANG MING CHIAO TUNG UNIVERSITY
NCHC
國家高速網路與計算中心
National Center for High-performance Computing
NEOUSYS TECHNOLOGY
NEXCOM
onyx
PALIT
PEGATRON
PROFET AI
QCT
Quanta Computer
SOLOMON
南臺科技大學
SPIL
矽品精密
Siliconware
SPINGENCE
StarFab accelerator
Stream Teck
SUPERMICRO
TRI innovation
thermaltake
TREND MICRO
tsmc
東海大學
TUNGHAI UNIVERSITY
TWS TAIWAN WEB SERVICE
UMC
Unimicron
欣興電子
Vecow
wistron
wiwynn
YUAN
ZOTAC

台灣AI產業生態系舉例

- **台灣公司**：研揚科技、日月光、Footprint-AI、HomeeAI、立端科技(Lanner)、宇見智能科技(MetAI)、同德(Palit)、偲捷科技(SPINGENCE)、宏碁、華擎科技、仁寶、Fortune AI、麗臺、神達、凌華、華碩、訊凱國際、鴻海、敦新科技、樂達科技、微星、研華、中光電、鴻佰科技、律果科技、和碩、StarFab、台智雲、聯電、澄風科技(STREAMTECK)、欣興、美超微、杰倫智能(PROFET AI)、滿拓科技(DeepMentor)、圓剛、安提國際、艾訊、神瑞人工智慧(DeepRad.AI)、英研智能、城智科技(AIRA)、台達電、巨大集團、鑫蘊林科(Linker Vision)、宸曜、超恩(VECOW)、雲達、廣達、達明機器人、緯創、德律、緯穎、聰泰、曜越、所羅門、新漢、光寶科、英業達、技嘉、勤誠、安宏生醫、亞太智能科技、集仕多、益登、集雅科技、迎廣、廣運、趨勢科技、台積電、矽品、醫揚、聯發科、京元電、弘憶股、慧友.....。
- **國際公司**：Manli(萬利達)、BigGO、七彩虹(colorful)、映眾多媒體、ZOTAC(索泰).....。
- **大學**：台灣大學、中原大學、輔仁大學、義守大學、國立中央大學、國立成功大學、國立中山大學、國立台灣師範大學、國立台灣科技大學、國立清華大學、實踐大學、南台科技大學、淡江大學、國立陽明交通大學、東海大學、元智大學....。



達明機器人有一款以AI重新定義下個世代的協作機器人TM AI Cobot



資料來源：翻拍新聞台報導２０２４／０６／１２

台灣AI行動計畫2.0

	以AI帶動	以AI協助	讓台灣成為
願景	產業轉型升級	增進社會福址	全球AI新銳
2026年目標	●產業導入AI效益及AI軟/硬體產值增加超過2,500億台幣	●發展3-5個AI實證方案，協助解決勞動力短缺、淨零排碳等社會面臨重大挑戰	●提升台灣AI競爭力，與AI領先國家建立國家級合作關係

五大任務	人才優化與擴增	技術深耕與產業發展	完善運作環境	提升國際影響力	回應人文社會議題
重點工作	1. 高等教育：關注產業需求，提升產業與跨領域人才量能 2. 國民教育：提供中小學生更多學習AI機會，擴大培育規模 3. 在職/就業培訓：公私協力模式，強化鏈結中小企業、傳產等需求	1. 布局AI軟體與晶片核心技術 2. 加速AI軟硬體產業發展 3. 優勢產業應用AI，成為國際領先群 4. 強化中小企業導入AI轉型升級	1. 推動資料治理，促進資料流通 2. AI法制推動(通用領域及個別領域) 3. 成立AI產品/系統評測中心，推動與國際介接的AI規範與標準 4. 易於取得高效能運算資源	1. 參與國際AI相關組織 2. 推動AI領域國際合作 3. 以臺灣AI能量貢獻國際社會(含國際人才培訓)	1. 研析AI對社會衝擊(如工作變遷等)及因應準備 2. 以AI協助解決國家社會面臨挑戰(如勞動力短缺、超高齡社會、淨零碳排等)

AIGO

AI產業實戰應用人才淬煉計畫

HUB

AI智慧應用服務發展環境推動計畫

AI領航

AI領航推動計畫II

FAST AI

人工智慧速捷技術深耕計畫

結合AI能量登錄機制，逐步打造本土AI生態系

協助國內AI業者，以國際大廠的開源框架為基礎，**開發AI工具且強化技術能量，目前計有98家業者通過218項AI能量登錄，並應用於各領域。**

人工智慧核心技術能力

- MoBagel 行動貝果
- wits 緯創軟體
- COHESION DATA 睿傳數據
- FLOW 若水
- InfuseAI 工合
- DWAVE 迪威知能
- D8AI 八維智能

人工智慧軟硬體整合能力

- DeepMentor 滿拓科技
- SONAS 松山科技
- 興創知能
- 昇銳科技
- 凌羣電腦 THE SYSCOM GROUP

人工智慧顧問服務能力

- 巨匠電腦
- LEO 國眾電腦
- jacksoft 傑克商業
- 機智雲
- 析數智匯

人工智慧行業應用能力

- 北祥科技
- Radica Health 瑞德康
- Biomdcare 博瑞醫
- 中冠資訊 InfoChamp
- earthbook 極現科技
- AI3 人工智能 智能 創新 互動
- eA 漢門
- InSynergy 思納捷
- SOLOMON 所羅門
- tsti 大同世界科技
- ChoozMo 集仕多
- iKala 愛卡拉
- MiTAC 神通資訊
- INTUMIT 碩網資訊
- GSS 叡揚資訊

AI能量登錄網址 https://moda.gov.tw/ADI/services/apply-serivces/energy/12980

數位轉型案例:一之軒烘培業華麗轉身

- **面臨問題**: 臺北知名烘培老店【一之軒】，由於客戶絡繹不絕，排隊結帳往往需要排很久

- **解決方案**: 導入國內**首套AI結帳系統**。消費者把麵包托盤往機台一放，上端鏡頭拍下托盤內數種麵包的影像，**AI自動辨識品項，並帶入金額**

- **導入效益**: 4秒就完成結帳，比傳統收銀員逐一辨識產品、再手動輸入金額，約可省下18秒



數位轉型案例:路易莎建立食品業智慧工廠

導入AI建立智慧工廠，提升產量、精準行銷

面臨問題

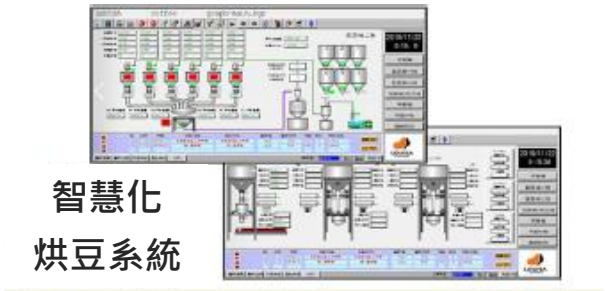
- 人工控管烘豆製程，難滿足門市產量與品質需求
- 未建立品質履歷，異常原物料追溯困難
- 消費者資訊不足，影響行銷方針制定



人工烘豆

解決方案

- 從烘豆機上蒐集關鍵參數，分析並可視化最適烘豆曲線控管品質·建立預知保養模型，保持機台最佳稼動率
- 串聯供應商資訊，建立供應鏈追蹤追溯系統與產品履歷，大幅縮短異常追溯時問
- 串接500間門市POS系統蒐集消費資訊，建立銷售預測模型輔助行銷決策



智慧化
烘豆系統

導入效益

- 每月烘豆產量:38噸➜51噸
- 異常追溯時間:8小時➜1小時
- 平均客單價:200元➜400元

數位轉型案例:楓康超市用AI告訴你蘋果甜不甜

零售場域 ▶▶▶ 自動辨識水果甜度，AI教你挑水果！

以戰代訓

出題單位 | 台灣楓康超市股份有限公司；解題團隊 | 四葉草(朝陽科技大學)

產業痛點

- 看與吃的落差
- 挑選過程水果耗損量大



解決方案

- 建立AI甜度模型
- 拍照即時回饋甜





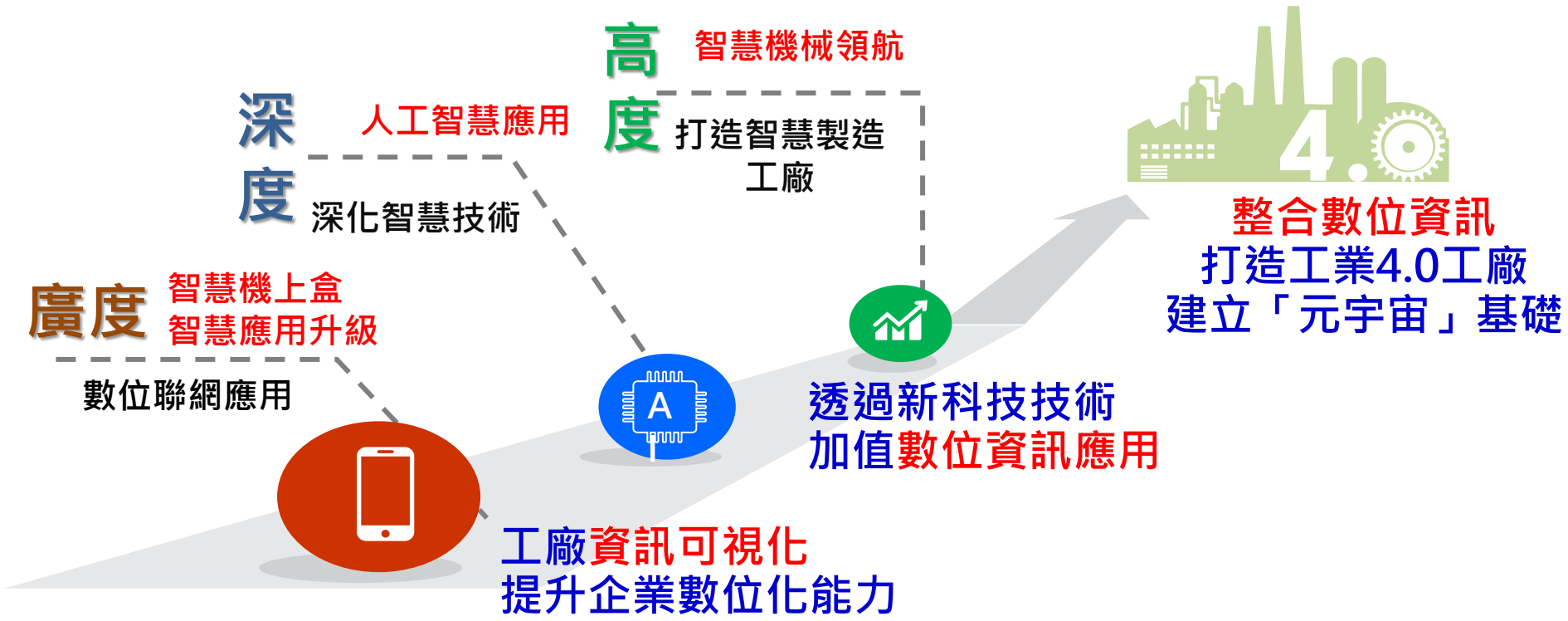
亮點成效

- 甜度預測準確達81.94%
- 實際整合至楓康行動GO APP
- 購買率由28.6%提高36.28%



台灣產業從智慧製造出發

藉由廣度、深度及高度的推動作法，一步步協助業者導入數位雙生新科技應用，打造工業4.0工廠，紮根發展元宇宙智慧化工廠之基礎。



運用AI、IOT、機器人於智慧工廠



工廠內點對點運送貨品，降低勞力搬運成本

辨識物件後，透過機器手臂進行物件的夾取
並放置正確位置



自主移動機器人 | 揀貨機器人 | 自主移動機器人

訂單 → 進料/備貨 → 生產製造 → 品質檢測 → 成品裝箱 → 入庫 / 出貨

IoT：進料/備貨、生產製造、品質檢測、成品裝箱

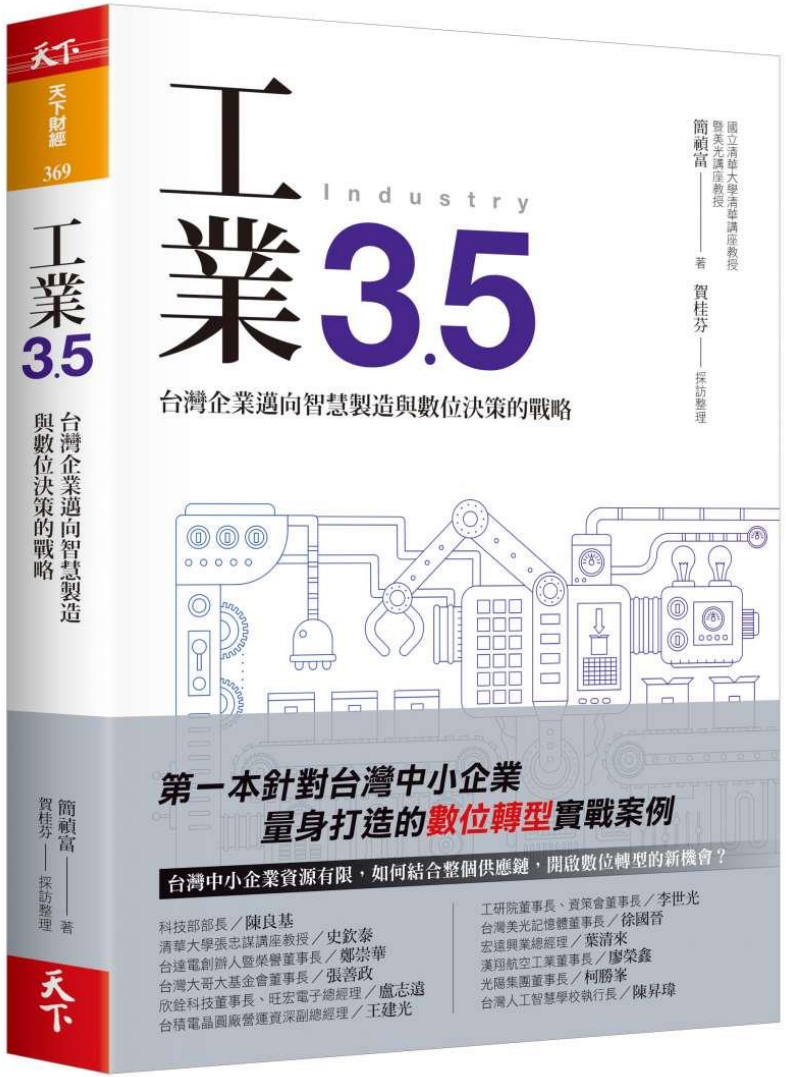
AI：進料/備貨、生產製造、品質檢測、成品裝箱

協作型機器人

① 搭配機器手臂與人於同一工作場域進行定點作業
② 具備自行移動能力，自由移動於多點工作站，並與人一起完成不同工作任務

- 機器人、自動倉儲車：機器手臂等自動化機械大量運用於撿貨、製造檢測、裝箱、入庫及出貨等製造流程
- IoT物聯網：感測器、物聯網用於生產設備以提升作業效率、降低錯誤率
- AI智慧系統：結合AI、大數據資訊分析以提升研發能量並優化生產效率

工業3.5作為工業3.0 和工業4.0 之間的混合策略



台版「燈塔工廠」協助智慧製造升級數位轉型

- 工業3.5作為工業3.0 和工業4.0 之間的混合策略，用電影來比喻：**工業4.0 就像是電影「機械公敵」**虛實整合的人工智慧和機器人；**工業3.5 則像是人和智慧機械合作的鋼鐵人**。
- 工業3.5 主張發展鋼鐵人來強化人的決策能力，結合各種決策分析方法，**有效地運用在企業策略、產能投資、廠址選擇、設備評估等**，機械性的作業或危險的加工作業，則由自動化系統來協助。

培育及延攬數位人才

階段	漸進多元培訓 (multi-Training)		養成產業數位轉型及專業人才 (Talent)	促進各行各業數位轉型 (Transformation)
	高中職生	大學碩博	畢業求職	進入職場
	紮根數位 知識體驗	跨域學習 國際視野	接軌產業 實戰養成	推動數位 智慧轉型
目標及策略	•基礎知識與應用、職場體驗 •AI高中職啟蒙	•培育學生具跨域數位技能、推動國際產學交流、跨國實習 •培育跨域人才、人才國際循環	•數位創新、跨業應用等次世代數位人才養成，由業師引領、出題解題實作 •T大使、AI實戰人才	•導入AI新創及應用、開發創新解決方案 •擴散數位工具跨業應用
以戰代訓 企業出題人才解題	•鼓勵學生、青年學習數位工具、跨界思考、落地實證，提早掌握各行各業數轉趨勢 •資安沙崙競賽、資訊應用服務創新、放視大賞、數位科技解決方案競賽			
鏈結全球 培育國際人才	•國際人才循環交流與產業連結，公告「外國特定專業人才具有數位領域特殊專長」 •推廣數位領域就業金卡，延攬外國特定數位專業人才來台			

培育及延攬數位人才-資服競賽及新秀選拔

大專校院資訊應用服務創新競賽(第29屆)

目的	為產業供給「具研發力」數位人才及創新創意。
特色	「企業及政府單位」出題，團隊提出多元創新的數位解方 (資安、生成式AI、開放資料、對話機器人、智慧健康等)
影響力	每年約800隊 4500人次參與，促成產學合作，且參賽團隊從「亞太跨全球」，促進國際交流。

資訊應用服務創新創業新秀選拔(第12屆)

目的	協助具數位服務/產品之優秀團隊或初創公司朝「商品化、事業化」發展，助產業創新。
特色	「一對一導師+跨領域專家」提供適切輔導，提高可驗證，並促成與多家企業、創投、育成交流媒合，鏈結資金與人脈資源。
影響力	累計促成19個團隊，取得約新臺幣4.1億元資金。









跨部會協同打造AI生態園區

數發部

輔導全台灣產業發展

關注三大焦點

建構AI生態系 ＋ 充實AI人才 ＋ 產業AI化 ＝ **打造AI環境**

促動台灣產業數位轉型

與運用AI賦能與產業升級

國發會

國科會

經濟部

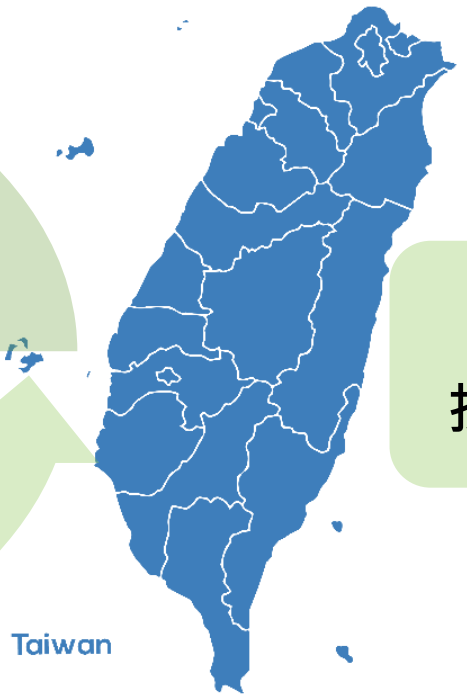
實體角度切入

地方AI園區提案

提出AI新創/加速器、產業聚落規劃

中央部會提供實體資源

以現有政策工具協助AI生態園區



於合適區位

投入實體資源

數位服務創新補助計畫

數位發展部 數位產業署
Administration for Digital Industries, moda

計畫目的

- 厚植軟體與資訊服務業者研發能量
- 提升我國數位相關產業之競爭力
- 加速協助各行各業數位轉型

補助規模

- 每案以**1,500萬元為上限**（補助比例50%以下）
- 單獨申請為原則，每一企業提案以1案為限
- 執行期間2年以內

補助範疇

- 前瞻技術開發（POC→POS）
- 企業營運應用（POS→POB）
- 終端消費應用（POS→POB）
- 永續社會應用（POS→POB）

申請資格

- 國內依法登記成立之獨資、合夥、有限合夥事業或公司
- 行業分類為**J582、J62、J63**
- 非屬銀行拒往、公司淨值為正
- 非屬陸資投資企業

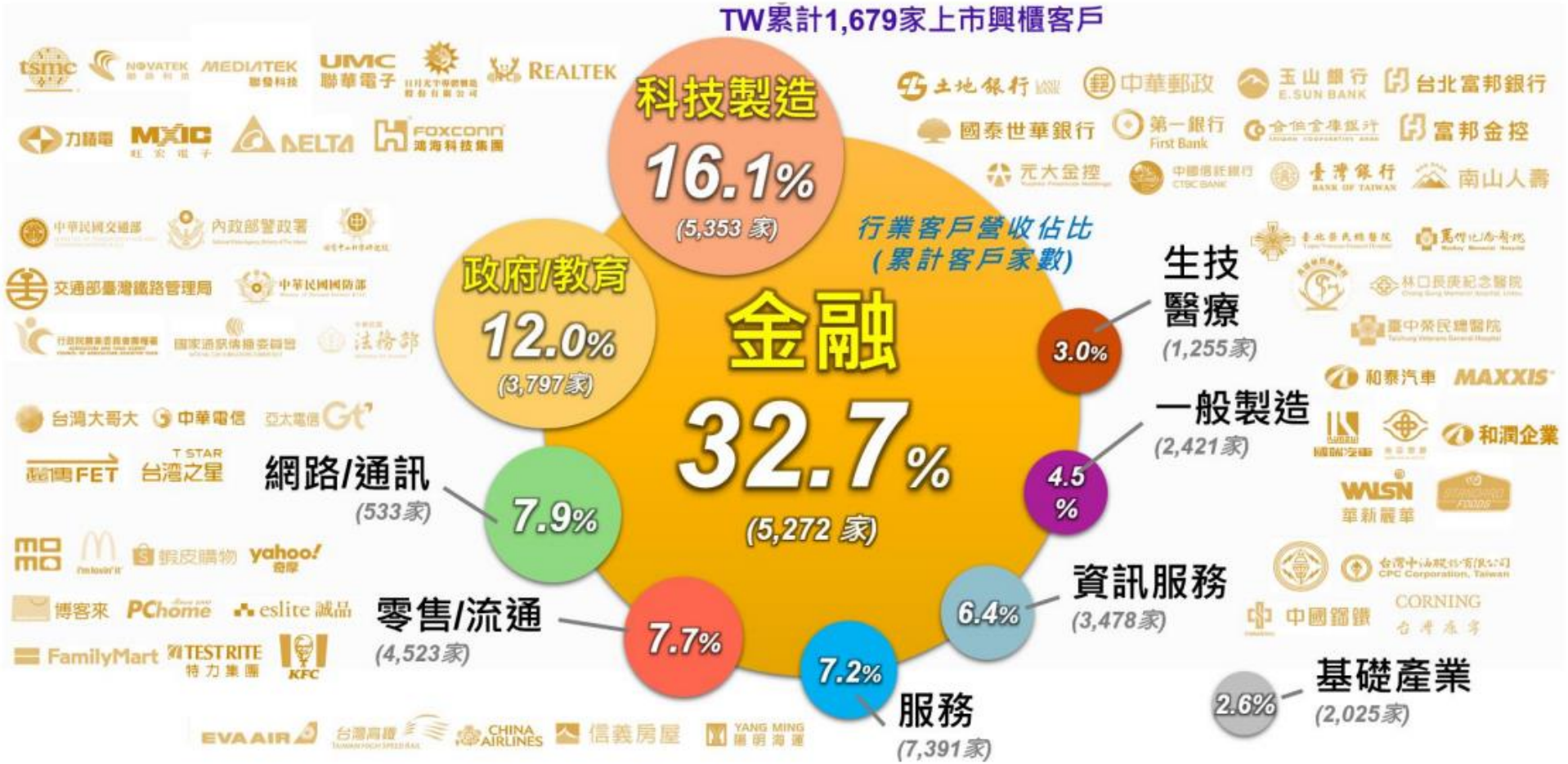
申請注意事項

全程採**線上申請**，於受理時間內上傳應備文件至DIGITAL+數位創新補助平台(https://digiplus.adi.gov.tw，並須**使用工商憑證完成送件**)，逾期申請不予受理

諮詢專線： (02) 2396-6070
聯絡信箱： digiplus@adi.gov.tw

一家軟體公司服務廠商數位轉型案例

服務超過3萬家客戶



資料來源：精誠資2024.01.06從科技業併購策略新賽局 看企業的翻轉與消長

大軟體產業計畫的推動策略

孕育友善數位產業
創新發展環境

引進資金活水，
活絡資金池

結盟聯手，
加速應用落地



建構厚實基盤，驅動技術與人才

強化鏈結輸出，放大國際市場

法規調適、配套措施、跨部會協作等

結盟聯手，加速應用落地

擇定優勢數位領域，跨部會打造示範案例，擴散應用，加速海外輸出

選定領域

生成式AI

5G

區塊鏈

…

大小攜手，打造創新商模、示範應用擴散

大企業（SI、ICT）＋數位創新

應用/技術創新發想

- 建構**垂直領域XAI工具**，協助打造**企業大腦**
- 結合開源或平台，建構生成式AI**垂直**Low code/No Code**工具**
- 培育垂直領域XAI**開發**及企業內部**應用**人才

大小連結服務落地

- 運用**開源資源**，藉**出解題機制**，加速垂直方案擴散
- 與公協會合作，建立**產業示範案例**
- 鏈結國際大廠，加速**產業國際化**

以軟扶硬

系統整合（數位部）、應用軟體、設備製造（經濟部）、網通硬體

ex: 5G專頻專網、生成式AI解決方案、新生態系、創新投資

實證淬鍊

- 智慧製造
- 智慧教育
- 智慧展演
- 智慧食安

5G專網資安整合方案

數位部

標竿案例、產業擴散、資安整合、驗證機制

國際輸出

打造領域如資安、醫療等**獨角獸**



參與國際競賽或展覽、輔導海外整廠輸出

臺灣軟體星系(生態系)浮現

新創崛起

資服轉型

傳統ICT大廠加入



產業數位轉型指引3步上雲去

STEP 01

您的企業上雲了嗎？

#找評量

需求調查問卷

企業可透過需求調查問卷，掌握自身數位程度並思考升級轉型的方向。

網址：https://www.tcloud.gov.tw/consultant

#找指引

各行各業數位轉型指引

以情境式的方式，幫助企業掌握未來的發展方向，以及不同階段可應用的數位工具。

網址：https://www.tcloud.gov.tw/article/industry-guide

STEP 02

如何開始數位轉型？

#找方案

臺灣雲市集

集結各類雲端服務，並嚴選資訊服務廠商，上架超過百個優質多元的雲端方案。

臺灣雲市集

網址：https://www.tcloud.gov.tw/

三、產業如何打造數位力



想知道怎麼精準的對 AI 工具下 Prompt 指令？
AI 工具五花八門不知該怎麼選、如何用？
你絕對不能錯過這堂最新上架的線上課程
【#激增十倍工作效率的AI工作流】>
https://pse.is/6dkn4h
《經理人月刊》X《數位時代》聯手推薦
3大課程亮點一次看：
上機操作教學，從 0 到 1 上手 10+ AI 工具
零死角應戰 30+ 最落地的職場應用場景
6 大業界 AI 領袖解密最新趨勢觀點、產業應用
【激增十倍工作效率的 AI 工作流】#盛大開賣
限時預購！早早鳥 54 折優惠，只到 9/30 (一) 23:59！
手刀搶購：https://pse.is/6dkn4h
【BONUS！獨家好康】
購課免費送 AI 工作術 Prompt 指令集
可直接套用，秒速下對關鍵指令！

臺灣企業生成式AI產業採用模式

Tier 3 工具採用
(Plug & Play Creator)

建立一系統讓使用者直接採用，
來提高員工生產力及生產效率





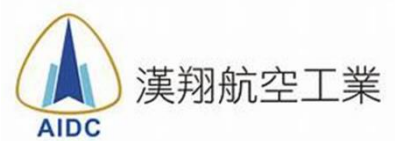




Tier 2 流程整合
(System Integrator)

運用平台或模型串接自身服務及資
料集，以AI解決方案優化內部流程













Tier 1 自研自用
(Platform Owner)

自行開發模型及AI代理平台，在持續
迭代情況下供公司及集團內部使用



MediaTek DaVinci(達哥)



臺灣可信任AI對話引擎



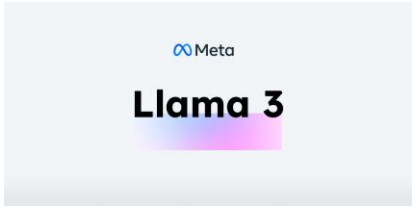
Project TAME
繁中專家模型開源計畫

基礎層
Model Builder

以基礎語言模型開放
及微調為主要模式



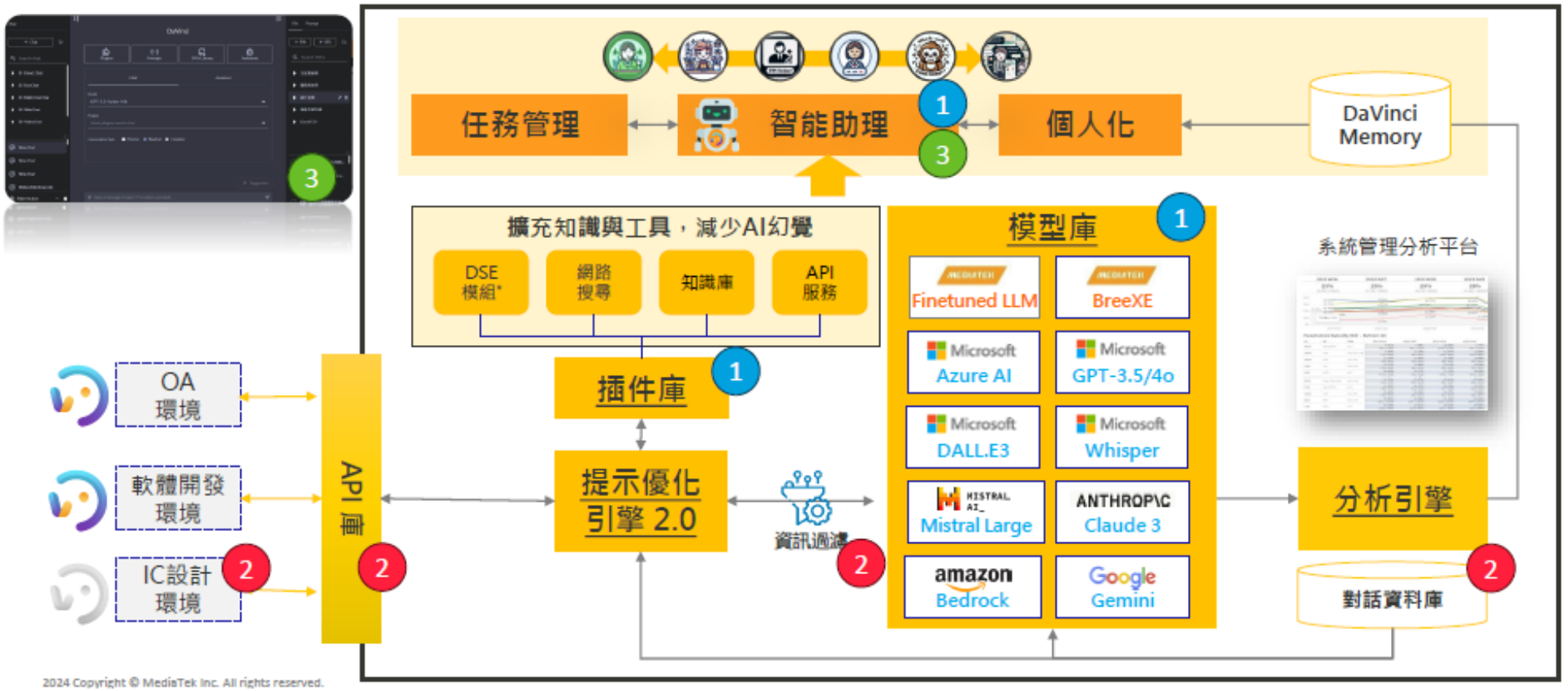
Mistral 8x7B





鑫運林科

聯發科技生成式AI服務框架 (GAI Service Framework)



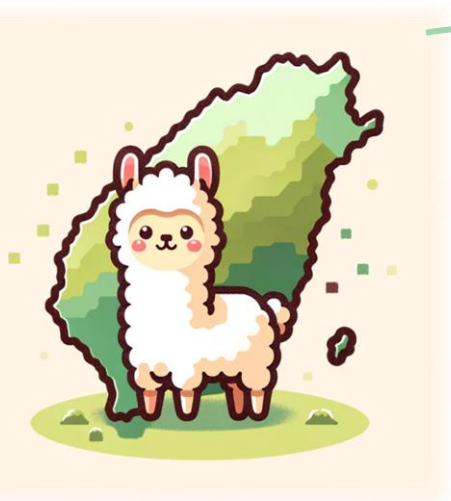
1 彈性擴充
彈性擴充不同插作、助理及可選用不同模型庫

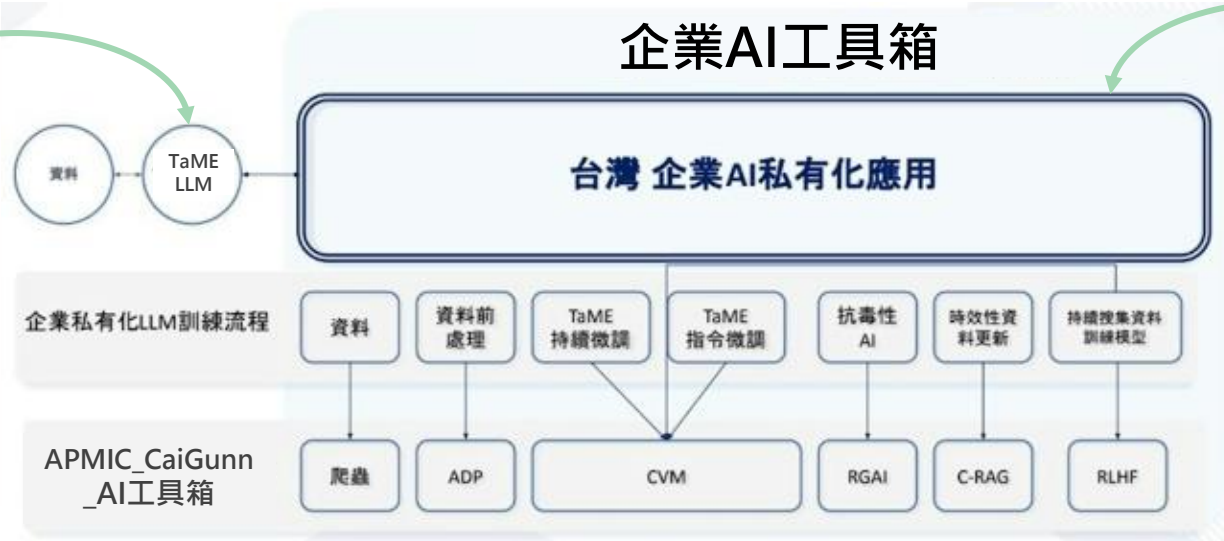
2 資安控管
在API、自有資料集、及模型皆有資安管理

3 簡單易用
有簡易使用的對話介面，以No code的方式進行智能助理設計

目的：成為企業GAI發電機，輸送目的GAI電力到企業的每個角落

長春集團Project TAME -自行開發模型及AI代理平台的Platform







由長春集團、和碩聯合科技、欣興電子、長庚醫院、科技報橘、律果科技聯合發表Project TAME模型開源專案，供企業建立內部生成式AI企業大腦

導入效益

長春集團以TAME為基礎打造 AI 藍圖，欲建立涵蓋企業五大機能**「產銷人發財」的戰情分析室**

和碩科技欲以TAME模型，來強化**從設計到系統化生產製造服務**相關的開發與製造應用

長庚醫院藉由導入TAME，來**簡化**與整合醫師在**病歷搜尋流程**，提高問診與治療效率

欣興電子希望透過TAME建立**內部專用的產業專家模型**，提供更符合公司內部作法的準確建議

科技報橘希望以TAME優化其內容產製，目前已設有人機協作實驗專區，**由AI協助生成全球產業動態摘要**

律果科技希望透過AI協助**AI法律應用在地化**，目前TAME模型可通過台灣律師考試第一試，贏過89%考生

以AI解決方案優化內部流程的System Integrator案例

NADA HOLDINGS 智寶國際



智寶國際開發AI動畫助手AIFRED

導入效益

- 智寶國際運用聯發科技生成式AI技術LoRA Fusion，**打造AI動畫助手AIFRED，可優化角色產生過程**，快速生成圖像
- 結合聯發科技 GenAI Security 加密技術，在具有**認證的裝置上生成具有特定特徵的角色，並達到防止未授權複製的保護**

ADVANTECH 研華科技

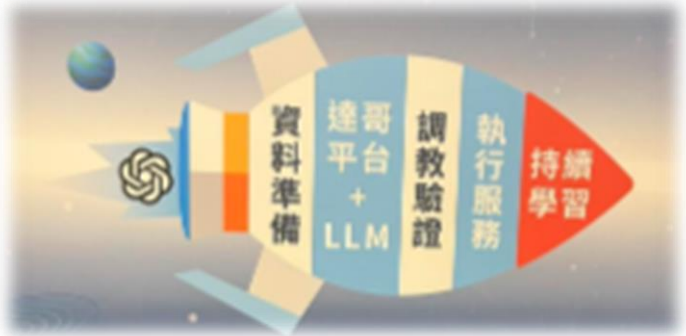


研華科技擘劃Everyday AI策略

導入效益

- 舉辦一系研華科技導入**DaVinci 平台**列GAI 創新競賽和教學工作坊。從辦公室應用、品牌行銷、客戶服務、軟體開發等進行應用，鼓勵員工**運用AI技術解決實際業務問題**
- 雙方共同實現Everyday AI為目標，並於 **Edge AI 產品**開發也將進一步合作

新光金控 | 元富證券 MasterLink Securities



元富證券投研報告與資訊維運GPT

導入效益

- 新光金控旗下子公司元富證券以**DaVinci平台**打造**投研報告GPT，可提升50%作業速度**
- 打造出**資訊維運GPT**，以AI打造系統異常處理知識庫，**加速異常問題排除效率**

以套裝應用提高生產效率的Plug & Play Creator案例

meimaii美賣



美賣借助生成式AI重塑客服流程

導入效益

- 網紅團購電商美賣科技，**導入Super 8公司 - AIGC 生成式機器人**，可模擬品牌風格口吻，降低重複率與失誤。

公視 / 三立新聞網





集仕多打造專屬AI主播「韓小夏」

導入效益

- 公視及三立電視的AI主播採用「集仕多ChoozMo」打造**臺灣AI主播技術**，在播報過程中，**音頻、表情以及唇語嘴形可以保持自然一致**。
- 可提供22種語言的真人發音。目前已有業者將其應用在教育訓練、導覽解說市場

緞帶王



緞帶王以AI快速生成新緞帶圖樣

導入效益

- 緞帶王以**AI協助快速生成新緞帶圖樣**；
- 並國內外社群經營及業務溝通上，以AI生成影音字幕及語言；在官方網站上以AI協助上架**產品敘述**；以及在外貿來回信件中，以**AI協助語意判別及內文撰寫**

建構數位信任-推動資安產業



- 以「SECPAAS資安整合服務平台」為品牌，集結臺灣自主研發業者，於資安大會、SEMICON等國際展會設立資安主題館進行推廣與露出，並輔導廠商積極參與國際展會，如美國RSA、荷蘭ONE Conference、日本CEATEC等。
- 透過邀請資安廠商之產品/服務上架SECPAAS，同時邀請參與資訊安全服務機構能量登錄暨資通安全自主產品認定，建立資安廠商檢索清單，協助需求方查閱。
- 透過資安評級工具邀請資安業者擔任諮詢顧問，增加資安業者與需求廠商交流洽詢的機會。
- 推出「軍民通用資安技術研發」或「前瞻晶片驅動韌性安全創新應用發展」等計畫，引導產業發展新興資安技術。
- 提供計畫輔導資源，協助資安業者將研發之資安技術，導入各領域之指標廠商場域進行實際驗證，以建構領域行解決方案，提升產品化程度。
- 提供資安業者新創或募資專屬輔導計畫，包括安排專屬業師、客製化的一對一深度陪伴輔導、媒合與轉介投資市場及政府基金。

建構數位信任-協助產業資安



- 藉由資安顧問訪查和評級，釐清資安缺口，建構資安風險評估框架，並提供管理制度改善和解決方案導入建議，以協助產業有效提升資安防護能量。
- 攜手資安檢測團隊，透過主機系統弱點掃描、網路封包側錄分析、防火牆連線設定檢視..等檢測項目，協助受測企業掌握組織內部資安防護現況，落實企業資安管理，強化產業資安韌性。
- 透過企業需求訪查，分別針對資安主管、特定領域資訊人員、一般人員等，規劃領域應用、資安基礎人才養成、資安認知等學科和攻防演訓實作培訓課程。

主題式研發補助

- 針對智慧製造產線進行資安強化升級，並藉由建置示範場域、培植自主資安管理能量。

《產業創新條例第10-1條》新增資安投資抵減

- 鼓勵產業投資資安防護，提升國家與各產業整體資安能力，帶動臺灣產業在全球供應鏈的信賴度。

資安計畫網站 acw.org.tw

- 知識技術、資安產業標準、能量登錄、台灣資安館、資安競賽、新創與國際推動成果、演訓場域、產品驗測、資安諮詢服務等。

四、個人如何打造數位力



【生成式AI導論 2024】第0講：課程說明 (17:15 有芙莉蓮雷)

https://www.youtube.com/watch?v=AVIKFXLCPY8

把ChatGPT當成小助理，對它說人聽得懂的話！

只要掌握指令，就能掌舵AI？台大電機系教授李宏毅：「不要問ChatGPT能為你做什麼，要問你想要ChatGPT幫你做什麼！」

- 「把他想像成是一個助理。」與單一功能的AI相比，ChatGPT是一個多功能、通才的AI應用，像是一名私人專屬祕書，使用者若沒有明說要做什麼，ChatGPT「暫時」無法理解人類的弦外之音，向ChatGPT精準表達「需求」，是正確使用ChatGPT的關鍵。

台大電機系教授李宏毅【生成式AI導論 2024】
第1講：生成式AI是什麼？
https://youtu.be/JGtqpQXfJis?si=c7azAeJR3pa3ICAM

生成式AI是什麼？課程重點筆記

1. 人工智慧 (AI) 概念 - 沒有標準定義,每個人對智慧的想像不同 - AI 是一個目標,而非單一技術
2. 生成式人工智慧 (Generative AI) - 定義:讓機器產生複雜且有結構的物件,如文章、影像、語音等 - 核心挑戰:從無窮可能性中生成適當的組合 - 與分類問題的區別:分類從有限選項中選擇,生成則無限可能
3. 機器學習 (Machine Learning) - 定義:讓機器從資料中找出函式 (模型) - 模型:含大量參數的函式 - 訓練 (Training):找出模型參數的過程 - 測試 (Testing/Inference):將新輸入帶入模型,觀察輸出
4. 深度學習 (Deep Learning) - 使用類神經網路 (Neural Network) 來描述模型 - 深度學習是機器學習的一種
5. 生成式 AI 與機器學習的關係 - 生成式 AI 可以使用機器學習/深度學習技術來解決 - 但機器學習也可以解決其他問題,如分類
6. ChatGPT 與文字接龍 - 核心概念:文字接龍 (Auto-Regressive Generation) - 將生成任務拆解為一系列文字接龍問題 - 使用語言模型 (Language Model) 來預測下一個字
7. 生成策略的多樣性 - 生成不僅限於文字,也可應用於影像等其他物件 - 不同的生成策略,如像素接龍、自回歸生成 (Auto-Regressive Generation) 等
8. 生成式 AI 的歷史與發展 - 早期應用:Google 翻譯 (2006 年) - 近年突然爆紅的原因將在後續課程探討
9. 進一步學習資源 - 講師個人 YouTube 頻道:介紹大型語言模型 (GPT) 的打造過程

把ChatGPT當成小助理，對它說人聽得懂的話！(續)

- 「這個時候最關鍵的技巧就是問問題的技巧，把你的需求說明清楚的技巧，」李宏毅表示，未來類似ChatGPT的AI智能助理可能會充斥在我們的生活周遭、工作環境，會不會提問決定了AI能夠替你做多少事。

- 例如，想請ChatGPT潤稿，必須更進一步傳達「是否能變動原文」、「是否只改文法錯誤」等需求；或者，在用ChatGPT撰寫文章或摘要時，能進一步要求字數限制、輸出格式、輸出重點，甚至還能要求不同的風格。

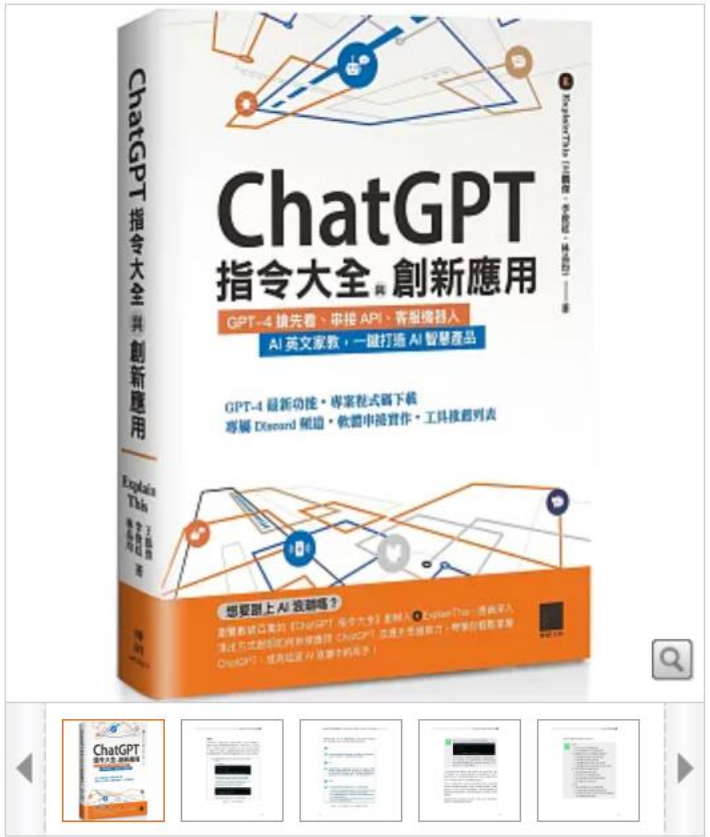
- 倘若清楚表達需求，ChatGPT仍無法理解人類需求，採取「舉例」方式向ChatGPT說明也是一個好點子。例如，想要ChatGPT寫一篇中英文夾雜的「晶晶體」遊記時，即使仔細說明「晶晶體是中文夾雜英文的寫作文體」，ChatGPT可能亦無法理解，但提供例句如「我要去Meeting」「這件事情要check」，ChatGPT就能漸漸釐清晶晶體的概念。

ChatGPT 指令大全

博客來 books.com.tw 全部 逢2兒童日 會員登入 | 訂單查詢 | 購物車(0) | 電子書櫃 | 繁體



博客來 > 中文書 > 電腦資訊 > 概論/科技趨勢 > 人工智慧/機器學習 > 商品介紹



ChatGPT指令大全與創新應用：GPT-4搶先看、串接API、客服機器人、AI英文家教，一鍵打造AI智慧產品

可購買版本(2)：

電子書	平裝
優惠價457元	優惠價537元

作者： 王鵬傑, 李俊廷, 林品均 追蹤作者

出版社：博碩 訂閱出版社新書快訊

出版日期：2023/05/25

語言：繁體中文

定價：~~680~~元

優惠價：**79** 折 **537** 元

優惠期限：2024年10月31日止

運送方式： 臺灣與離島 海外

可配送點：台灣、蘭嶼、綠島、澎湖、金門、馬祖

可取貨點：台灣、蘭嶼、綠島、澎湖、金門、馬祖

中午前訂 可明天 拿

庫存>10

放入購物車

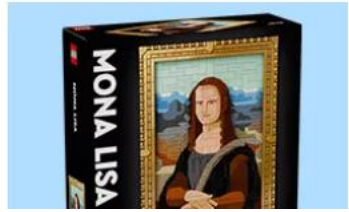
直接購買

加入下次再買清單

我要評鑑

分享

讚 14



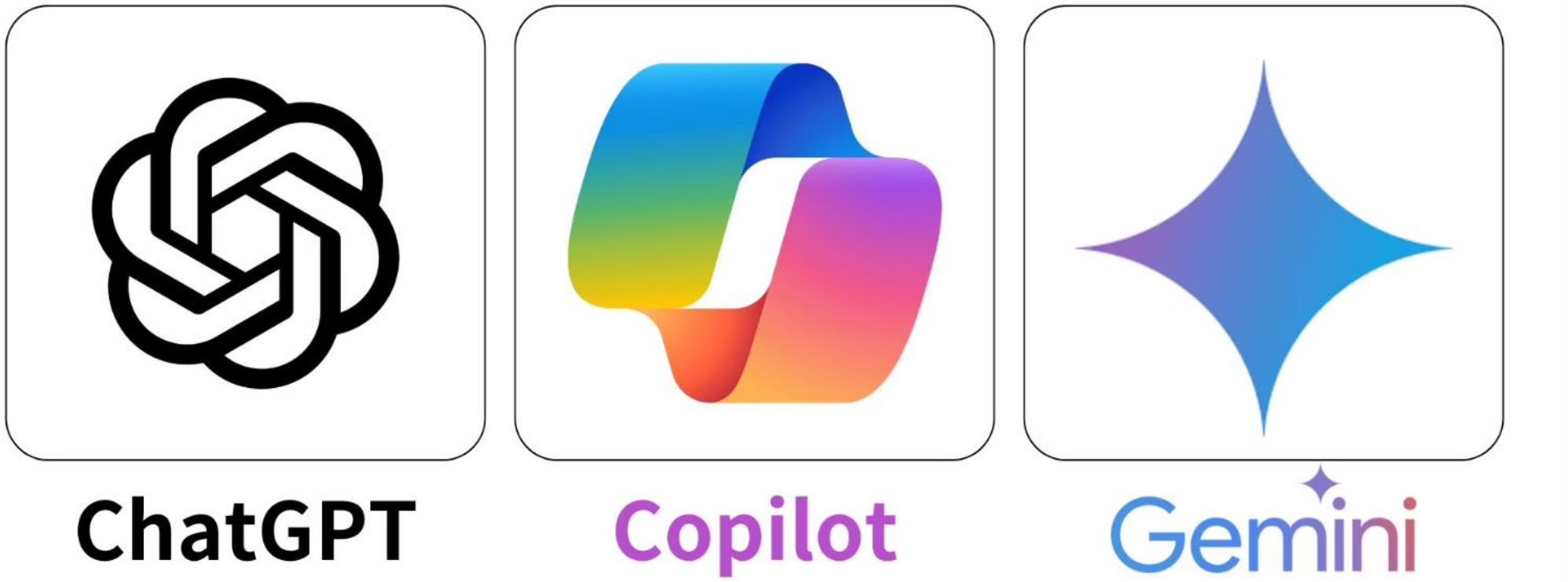
GenAI可以協助的內容

功能領域	GenAI 應用	
IT	自動會議記錄	分析大量技術文件,加速需求分析與整理
人資	招募小幫手	履歷篩選 & 自動匹配功能
財務	付款作業優化	審核非結構化內容, 流程自動判斷
	信用報告撰寫	根據外部資料庫, 自動撰寫報告
	報銷發流程	發票自動識別
法務	專利翻譯	專利撰寫過程中加速翻譯流程
	法規比對	快速進行自然語言(NLP)法規查詢
生產	外包良率分析	針對外包生產良率快速檢索分析
銷售	產銷小幫手	針對銷售預測與生產排程協助分析與建議
稽核	稽核小幫手	針對公司員工可能潛在的資安疑慮進行主動稽核

資料來源：臺灣人工智慧學校，聯發科

開始您的生成式AI

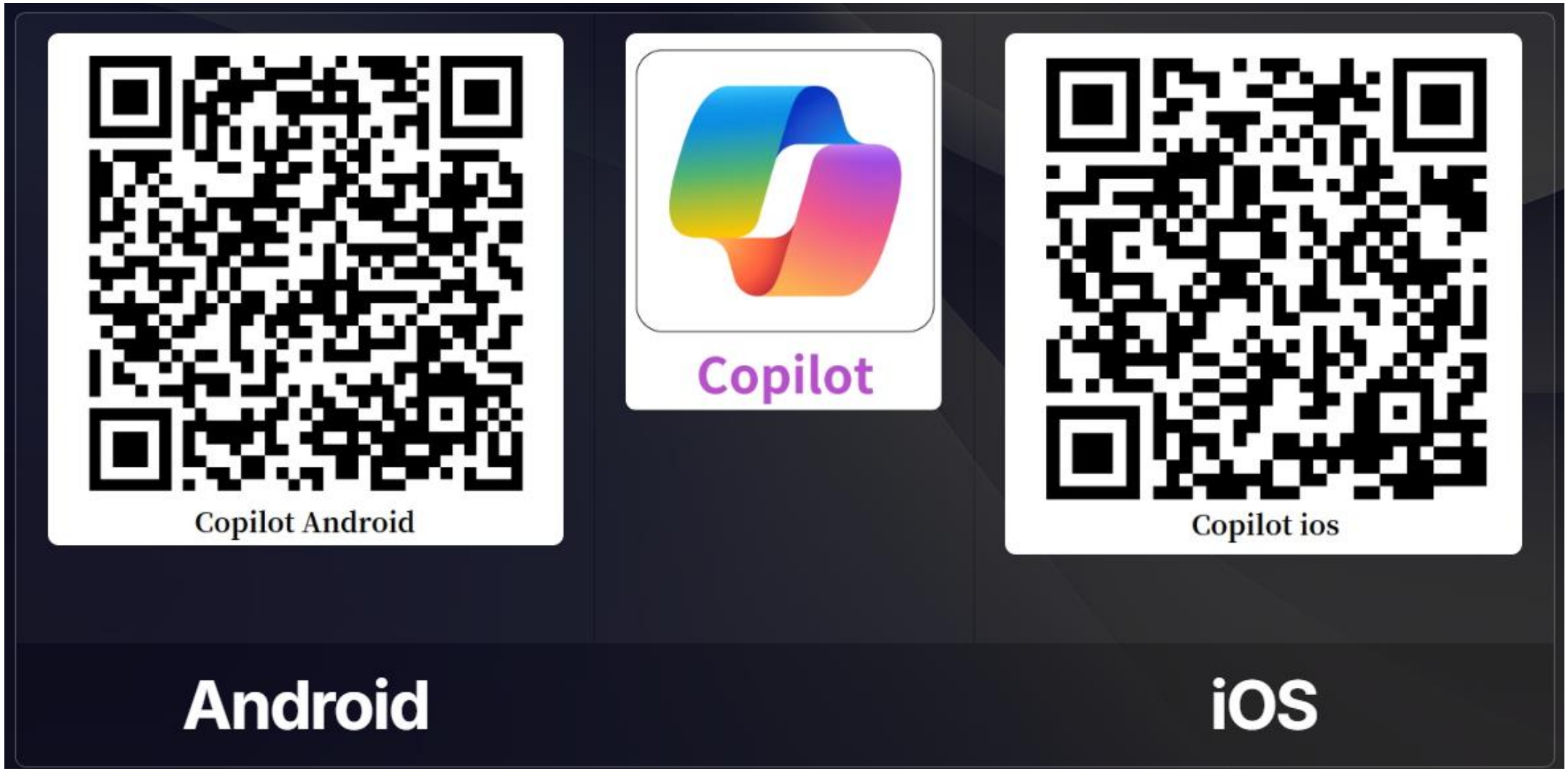
我們需要安裝三個APP
無法安裝也沒關係，知道用法就好，不勉強安裝



開始您的生成式AI



開始您的生成式AI



開始您的生成式AI

Gemini Android

Gemini





Android

iOS

開始您的生成式AI



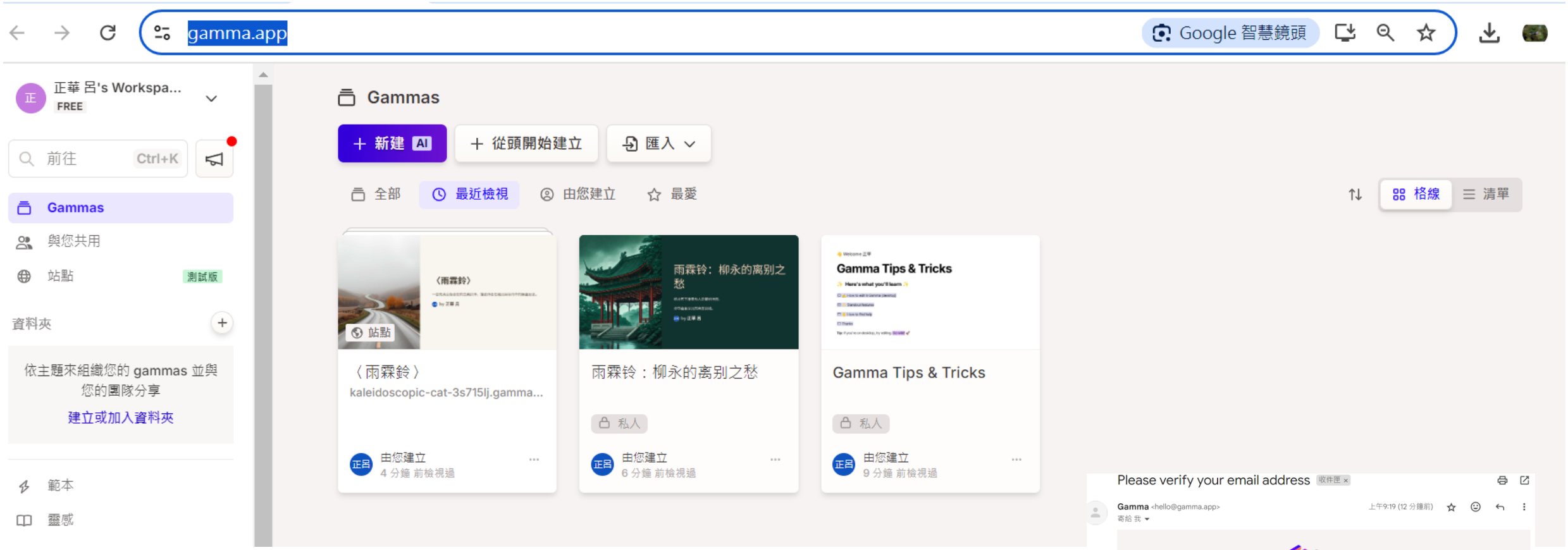
Gamma «大家可以使用我的註冊連結，這樣我們彼此都可以增加AI點數

一句話自動生成簡報

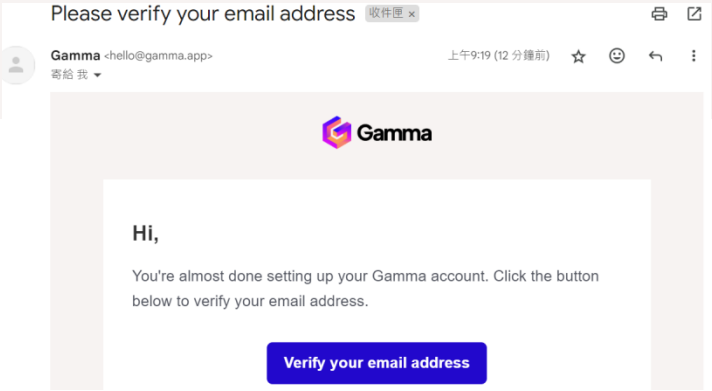
8個如何吃得健康的早餐飲食

PS.記得AI工具只是輔助，生成的資料不一定正確，要謹慎使用

開始您的生成式AI



https://kaleidoscopic-cat-3s715lj.gamma.site/



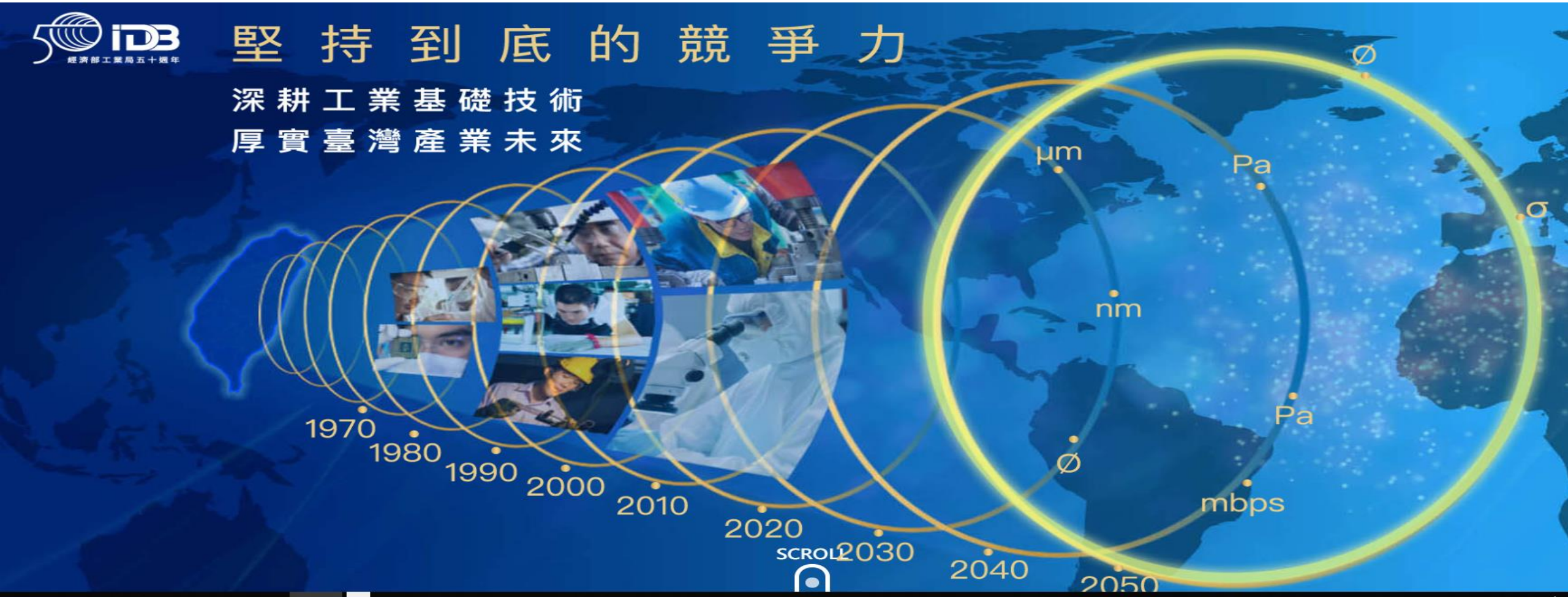
五、工業發展與基礎技術

- 如同一棵大樹根部一定要扎得很深，才能長得枝繁葉茂，一個國家工業的發展亦相同，有穩固基礎，才能呈現百花盛開的景象。
  - ✓ 十年磨一劍
  - ✓ 精益求精
  - ✓ 上課的內容不完全來自課本
  - ✓ 工程的實務能力
  - ✓ 老師傅的經驗傳承
  - ✓ 研發紀錄、知識管理(KM)
  - ✓ 基礎設計能力
  - ✓ 凸顯學校重點特色

- 基礎工業技術，「就如同糕餅店有自己的麵糰」

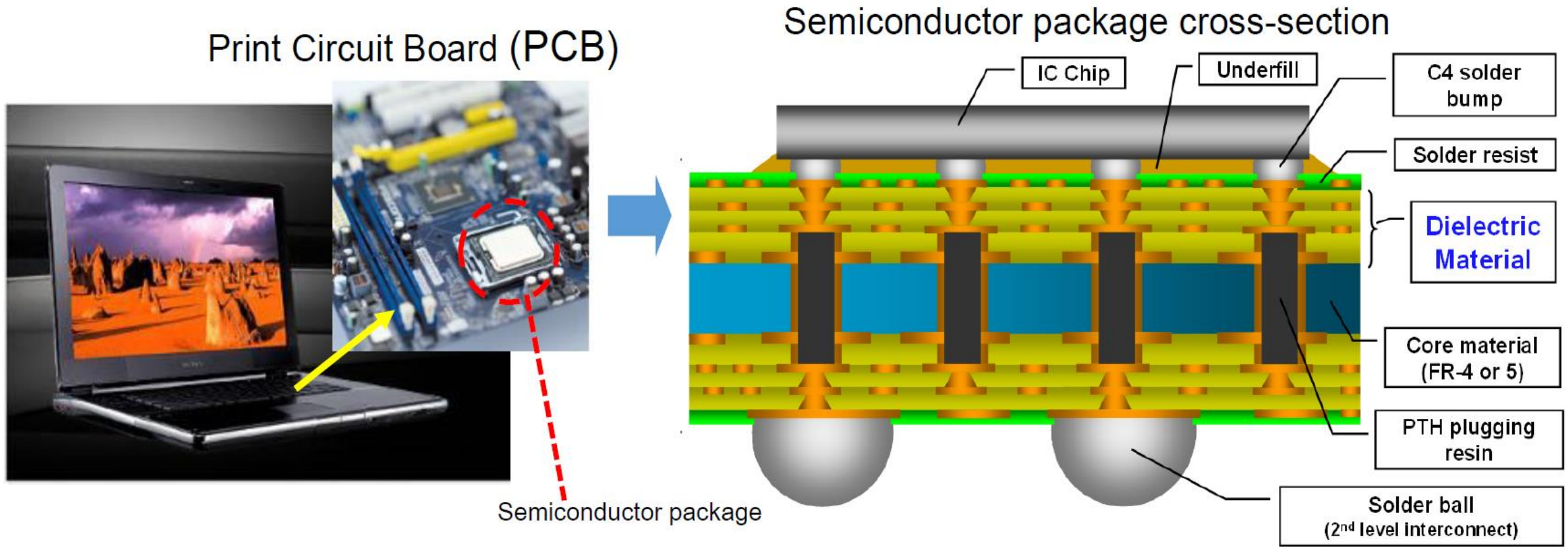


工業基礎技術的中堅企業



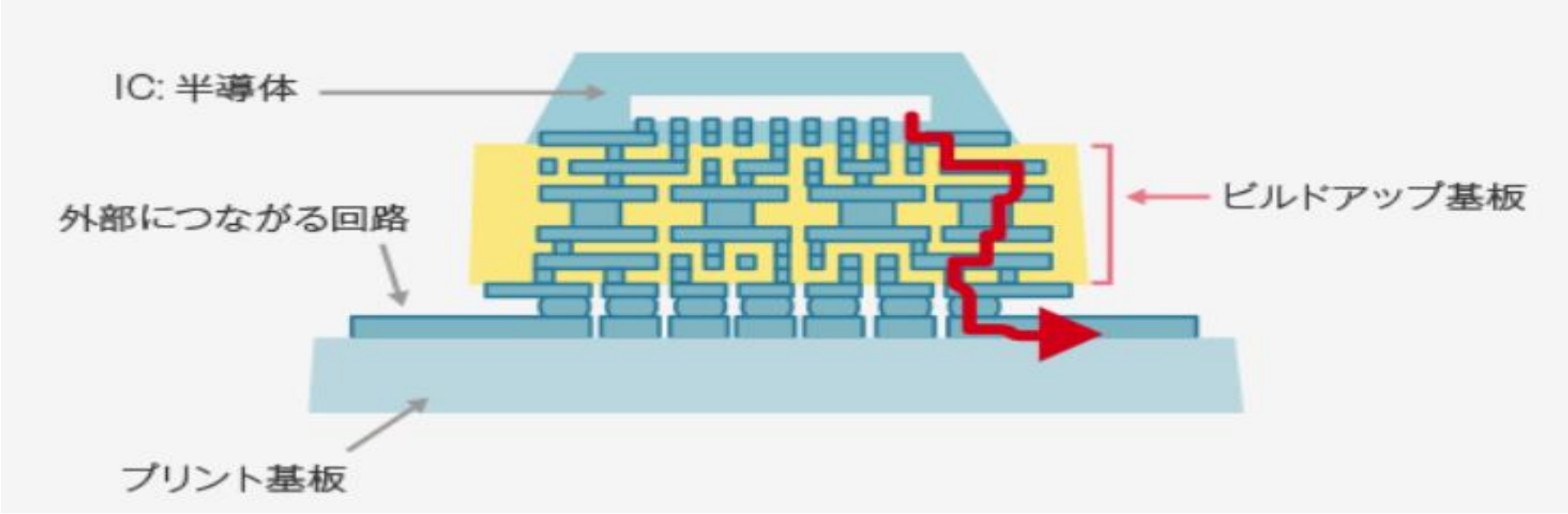
深耕工業基礎專文：https://50idb.gvm.com.tw/

基礎技術的ABF材料


Print Circuit Board (PCB)
Semiconductor package
Semiconductor package cross-section
IC Chip
Underfill
C4 solder bump
Solder resist
Dielectric Material
Core material (FR-4 or 5)
PTH plugging resin
Solder ball
(2nd level interconnect)

基礎技術的ABF材料(續)

- IC的進步使得奈米級電子電路組成的CPU成為可能。 這些電路必須連接到電子設備和系統中的毫米級電子組件。
- 使用由多層微電路組成的CPU“床”來完成，稱為“堆積基板”。 ABF有助於形成這些微米級電路，因為它的表面可以接受雷射加工和直接鍍銅。





- 1970年，這名叫竹內光二的年輕人入職了味之素公司。他入職後，被分配去研究製作味精時產生的那些副產物有什麼用。
- 隨後他發現，製作味精時的副產物，可以做出擁有極高絕緣性的樹脂類合成素材。



第5屆卓越中堅企業

●第5屆卓越中堅企業得主在其領域各有卓越表現：

企業名稱	產業地位	企業名稱	產業地位
元太科技工業	電子紙全球領導廠商	祥圃實業	動物營養品國內第1
台灣鋼聯	亞洲最大單一集塵灰處理	富田電機	電動車動力馬達全球第1
禾伸堂企業	積層陶瓷電容世界大廠	智邦科技	ODM 交換機全球前3大
均豪精密工業	LCD包裝設備全球第1	順德工業	功率型導線架全球第1
志聖工業	紫外線立體照射機全球第1	鈺統食品	國內最大穀物沖調供應商
宜特科技	可靠度驗證亞洲第1	錩新科技	揚聲器鍛造零組件世界第1
皇盈企業	美式鐵皮剪全球第2	霹靂國際多媒體	全球最大戲偶動畫製作中心
盈錫精密工業	全球精密鎖定螺帽前3		

第6屆卓越中堅企業


賀
CONCORD
康淳科技股份有限公司
榮獲 第6屆卓越中堅企業獎


經濟部工業局
6th
卓越中堅企業獎
得獎名單
八貫企業 / 中國衛生材料生產中心 / 日揚科技
台旭環境科技中心 / 永豐餘消費品實業
同欣電子 / 和大工業 / 采鈺科技
家登精密 / 康淳科技 / 盟立自動化
達佛羅 / 德淵企業 / 緯創軟體
卓越中堅企業
經濟部


6th卓越中堅企業獎
TAIWAN MITTELSTAND AWARD
TMA

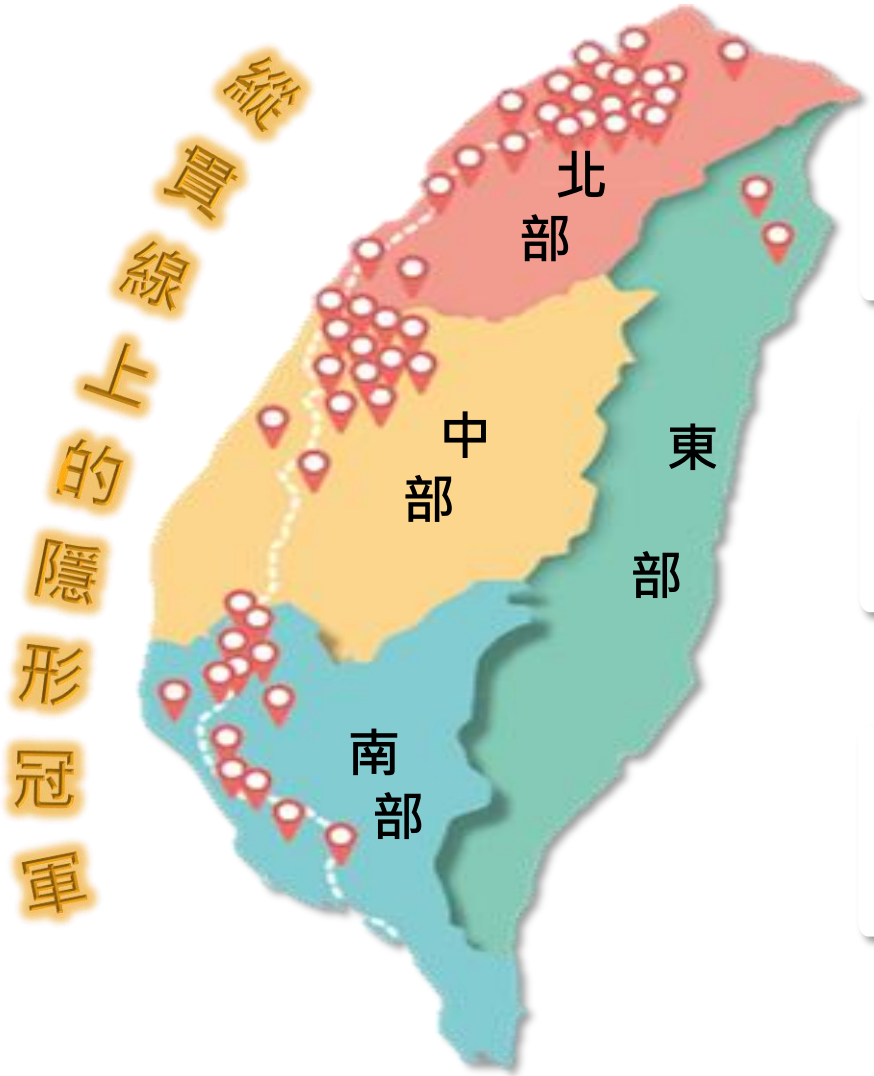
第7屆卓越中堅企業



第7屆卓越中堅企業(續)

- 2024年1月頒發第7屆中堅企業遴選共計145家企業申請
- 獲獎的公司：
  - 上品綜合工業、天虹科技、天鈺科技、太平洋醫材、台灣瀧澤科技、正瀚生技、虎山實業、閎康科技、勤誠興業、優達科技等10家企業（依筆劃順序）在特定領域市場具有傑出經營表現，榮獲卓越中堅企業獎
  - 另有52家企業獲選為潛力中堅企業，並從潛力中堅企業中選出台灣港建及達明機器人等2家企業為營造友善職場優良中堅企業，以鼓勵企業營造良好職場氛圍留住優質人才。

完整的產業聚落與優秀的企業



第1~5屆中堅企業分布示意圖

北部

產業聚落：資通訊、生醫、汽機車

中堅企業：162家(55.8%)，如致茂、穩懋、義隆、五鼎

中部

產業聚落：自行車、工具機、光學、織襪、手工具

中堅企業：75家(25.9%) ，如巨大、上銀、慶鴻、百和

南部

產業聚落：汽機車零件、螺絲螺帽、鋼鐵、金屬加工

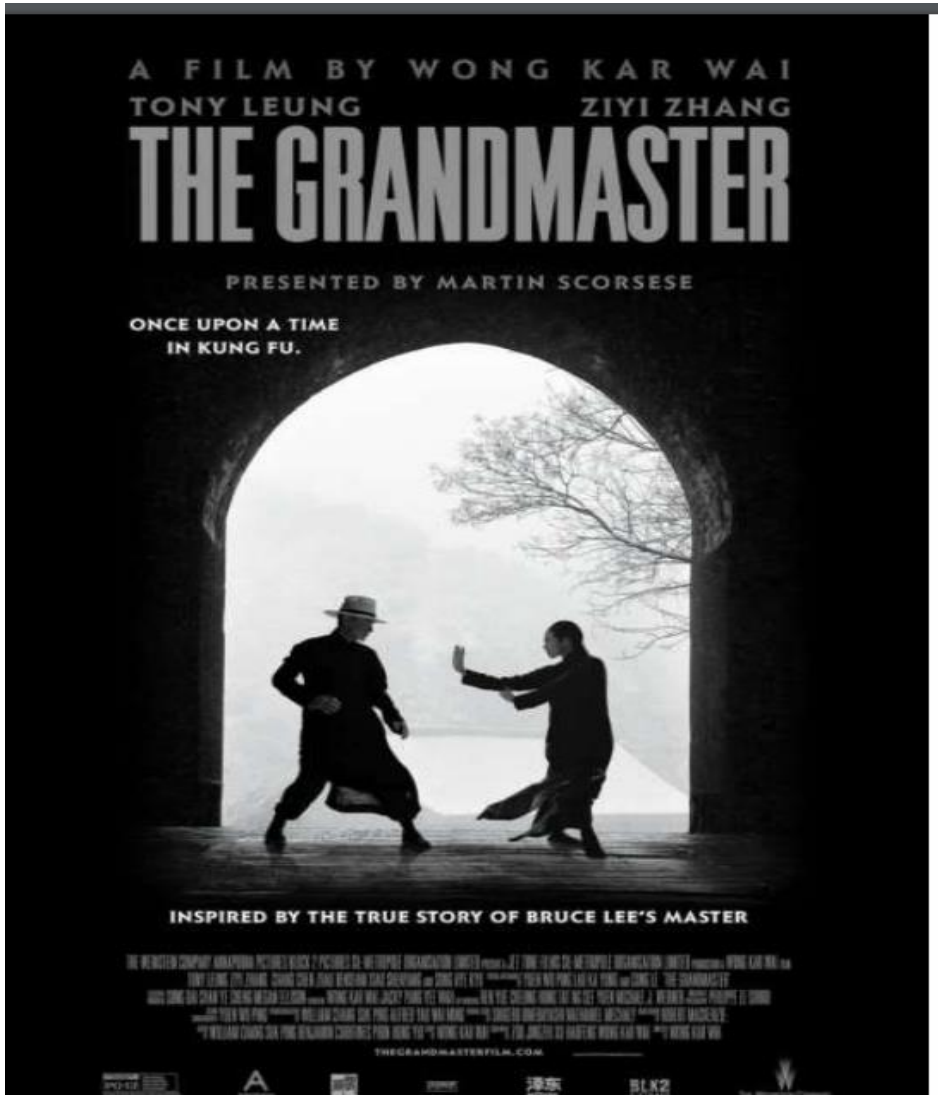
中堅企業：51家(17.6%)，如璨揚、亞獵士、桂盟、南六

2019年6月ASML公司EUV參訪



- EUV 體積有多大？每台重量高達 180 公噸，每次運輸要用 3 架次貨機才能運完。
- EUV 設備每台有超過 10 萬個零件，加上 3 千條電線、4 萬個螺栓及 2 公里長的軟管等零組件，每次運輸必要動用 40 個貨櫃、20 輛卡車，並 3 架次貨機才能運完，且每部造價超過 1 億美元。

六、結語



看電影的啟示

1. 人世間所有的相遇，都是久別重逢。
2. 在最好的時間遇見你，是我的運氣。
3. 人要往遠看，過了山，眼界就開闊了。
4. 武林當中有這樣一句話：念念不忘，必有迴響，有一口氣，點一盞燈，有燈就有人。

--電影一代宗師

數位轉型的根本重點是腳踏實地的努力

《路人超能100》基本資料

- 原作：ONE
- 導演：立川讓
- 人物設定：龜田祥倫
- 音樂：川井憲次
- 動畫製作：BONES
- 製作：「路人超能100」製作委員會



透過**腳踏實地的努力**，一點一滴的累積，這樣**鍛鍊出來的能力**，才是貨真價實、經得起考驗的！

日本人氣漫畫《路人超能100》中，條件普普的主角影山茂夫，**因缺乏存在感，被笑稱「路人」**，但在他體內，其實蘊涵著龐大、未完全開發的超能力。冒險途中，他靠著身邊夥伴一路扶持，逐漸找到控制這股力量的訣竅，當**能量數值從0%爆發到100%時，就可幫他打敗眼前的所有強敵**。

套用近年企業的「轉型冒險」上卻相符：倘若找不到正確工具、合作夥伴來協助，可能無法妥善發揮潛在的「超能」，有再好的商業模式體質，終究打不贏這場仗。

https://www.bnext.com.tw/article/75469/solution-guide-100

目標重要，還是中間遇到的夥伴和努力的過程重要

- **夢想、冒險、信念**，是人生最重要的東西，也是日本漫畫《航海王》（ONE PIECE）的精髓。



- 你有夢想，就得去冒險，有一些東西必須去嘗試，就要有勇氣。
- 有的冒險不是那麼簡單，這時要有信念，你才能繼續下去。

- 目標很重要，但**中間遇到的夥伴和努力的過程**，才是人生最精華的部分。

中華民國全國工業總會
CHINESE NATIONAL FEDERATION OF INDUSTRIES

創新、服務、關懷

感謝您的聆聽
Thank You